



# Journal of Anbar University for Law and Political Sciences



P. ISSN: 2706-5804

E.ISSN: 2075-2024

Volume 13- Issue 2- September 2023

٢٠٢٣ - العدد ٢ - أيلول

## Corporate governance and its role in attracting foreign investments (Analytical and comparative study)

<sup>1</sup> Kurdistan khudhur Rasool <sup>2</sup> Prof. Dr. Azad Shkur Salih

<sup>1</sup> Saladin University - College of Law

<sup>2</sup> Saladin University - College of Law

### Abstract:

Corporate governance is a term that has appeared and emerged a lot recently, especially after the global collapse of many important global economies. Governance is a set of rules, guidelines and procedures characterized by transparency and discipline, regulating the relationship between the different parties in the company. It aims to direct, rationalize, manage and control it, and protect the various stakeholders. And foreign investment has been of interest to economists since ancient times as an important factor in changing economic, political and international relations. It is an effective way to exploit the country's natural resources, especially in developing and weak countries that lack capital, and in order to gain and attract the foreign investor, countries must provide an appropriate and fertile ground for foreign investment through a set of factors, guarantees and privileges that they provide to the foreign investor, and the best way to do so is to adopt Principles of corporate governance in national laws and legislation, whether commercial or other economic legislation, especially investment ones, in order for the foreign investor to be assured of these countries and their laws and thus invest his money in them and transfer his capital in them. The most important means to achieve these purposes is found in the application of an effective system of corporate governance, as it is a system that works to attract foreign investment in the host country. Therefore, many laws and legislations were issued at the internal level in countries to regulate governance, and great attention is paid by international organizations and institutions to set rules for corporate governance. Accordingly, corporate governance is a motive for foreign investors regarding foreign investments, and a legal means to protect their investments and achieve legal protection for them. Accordingly, Iraq is characterized by the presence of important and supportive components for attracting capital and foreign investments due to the availability of natural resources, human resources and lands. Which provides opportunities for production, export and import, and all this reflects, prepares and diversifies investment opportunities for all vital economic sectors.

1: Email:

[kurdistan.rasul@su.edu.krd](mailto:kurdistan.rasul@su.edu.krd)

: Email

[azad.salih@su.edu.kr](mailto:azad.salih@su.edu.kr)

DOI

Submitted: 26/6/2023

Accepted: 22/07/2023

Published: 06/10/2023

### Keywords:

Governance

Companies

Attracting

foreign investments.

©Authors, 2022, College of Law University of Anbar. This is an open-access article under the CC BY 4.0 license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).



## حكمة الشركات ودورها في استقطاب الاستثمارات الأجنبية (دراسة تحليلية مقارنة) ‘م.م كورستان خضر رسول.’ أ.د. ازاد شكور صالح

<sup>١</sup> جامعة صلاح الدين- كلية القانون

<sup>٢</sup> جامعة صلاح الدين- كلية القانون

### الملخص:

حكمة الشركات مصطلح ظهر وبرز كثيراً في الأونة الأخيرة وخاصة بعد انهيارات العالمية للكثير من الاقتصادات العالمية. وإن الاستثمار الأجنبي محل اهتمام الاقتصاديين منذ القدم باعتباره عاملًا مهمًا في تغيير العلاقات الاقتصادية والسياسية والدولية، وهو الوسيلة الفعالة لاستغلال موارد الدولة الطبيعية وخاصة في البلدان النامية والضعيفة التي تفتقر إلى رؤوس الأموال، ومن أجل كسب المستثمر الأجنبي واستقطابه لابد للدول أن توفر ارضية مناسبة وخالية للاستثمار الأجنبي من خلال مجموعة من العوامل والضمانات والامتيازات التي تقدمها للمستثمر الأجنبي، وأفضل طريقة لذلك هو تبني مبادئ الحوكمة الشركات في القوانين والتشريعات الوطنية سواء التجارية أو غيرها من التشريعات الاقتصادية وخاصة الاستثمارية منها، لكي يطمئن المستثمر الأجنبي لهذه الدول وقوانينها وبالتالي استثمار امواله فيها ونقل رأس ماله فيها. لذلك أصدرت العديد من القوانين والتشريعات على المستوى الداخلي في الدول لتنظيم نظام الحوكمة الشركات كما يتم اهتماماً كبيراً من قبل المنظمات والمؤسسات الدولية لوضع القواعد الخاصة بحوكمة الشركات، وعليه تعد حوكمة الشركات دافعاً للمستثمر الأجنبي حول الاستثمارات الأجنبية، ووسيلة قانونية كفيلة بحماية استثماراته وتحقق له الحماية القانونية. وعليه، يتميز العراق بوجود المكونات المهمة والداعمة لاستقطاب رؤوس الأموال والاستثمارات الأجنبية بسبب توافر الموارد الطبيعية والبشرية والأراضي، وكل هذا يتمثل بوجود عناصر جذب متنوعة تعكس الفرص الاستثمارية لجميع القطاعات الاقتصادية الحيوية. جنباً على ذلك ان تطبيق حوكمة الشركات في العراق هو مرتكز الأساسي على تحسين الاداء الاقتصادي والاستثماري لدى الشركات، وخاصة من جانب المستثمر الأجنبي. لقد صدر في العراق عدة قوانين لتنظيم عملية الاستثمار لغرض جذب وتشجيع الاستثمارات الأجنبية داخل العراق، وبما يتلائم مع الاهداف المطلوبة واصبح بالأمكان الحصول على ضمانات مختلفة.

### الكلمات المفتاحية:

حوكمة، الشركات، استقطاب، الاستثمارات الأجنبية.

### المقدمة

أولاً: مدخل تعريفي بموضوع البحث: أصبحت حوكمة الشركات من الموضوعات المهمة في السنوات الأخيرة خصوصاً بعد الأزمات المالية والاقتصادية وما تبعها من انهيارات مالية لعديد من الشركات؛ بسبب الغش والفساد المالي وسوء التصرف الإداري في الشركات، الأمر الذي دعا إلى إيجاد معايير لأفضل الممارسات والإجراءات في الإدارة، والتنظيم، والمراقبة،

والإشراف على أداء الشركات، ويتجسد هذا في نظام معين وهو حوكمة الشركات.

يعد نظام الحوكمة ضرورة فرضها الواقع العملي على الشركات خصوصا في الحالات التي تنشأ بها تعارض مصالح الأطراف في الشركات من المستثمرين أو العاملين أو المدراء أو الأطراف المعاملة مع الشركات، حيث أصبحت أسلوباً عملياً يتم التأكيد من خلاله من حسن تسيير وإدارة الشركات من خلال توافر أكبر قدر من الشفافية والثقة لدى المستثمرين الأجانب ولهذا تنافس الدول في جذب أكبر قدر ممكن من رؤوس الأموال الأجنبية، ولغرض الوصول إلى هذه الأهداف يتطلب توفير مناخ استثماري ملائم يتمثل بالاستقرار القانوني والاقتصادي والسياسي. بالإضافة إلى حماية حقوق المستثمرين والمساهمين فيها، وحماية أصول وممتلكات الشركة، كما أن نظام الحوكمة الجيدة يساعد على جذب الاستثمارات الأجنبية بحيث تضمن مستوى معيناً من الاصلاح والشفافية من الأمور المالية والإدارية لدى المستثمرين.

**ثانياً: أهمية موضوع البحث وأسباب اختياره:** يستمد البحث أهميته في نشر معرفة قانونية لنظام حوكمة الشركات لدى الشركات والمستثمرين وذوي الاختصاص بهذا المجال، وذلك من خلال تعريف النظام وإبراز أهم السمات القانونية لحوكمة الشركات، والمعايير المتعلقة بها، لضمان أفضل الممارسات في إدارة الشركات، وتنمي الأرباح، وتجنب الاستثمارات الأجنبية، وتعزيز الثقة لديهم. ويهدف هذا البحث أيضاً معرفة مدى تطبيق قواعد الحوكمة في الشركات العراقية التي تطرق إليها القوانين العراقية والاستفادة من تجارب الدول الأخرى التي تطبق قواعد الحوكمة في شركاتهم للحد من ظاهرة الفساد المالي والإداري الذي أدى إلى انهيار الشركات. وبيان حوكمة الشركات كوسيلة لحماية الاستثمار الأجنبي، وبغية الإحاطة بجميع أبعاد هذا الموضوع، وعرض إطار عام لهذه الفكرة، سيبين البحث المبادئ العامة للحوكمة. وكذلك تشجيع المستثمر الأجنبي في العراق وإقليم كردستان لاستثمارتهم بالمساهمة في الشركات ويساعد لتطوير نمو البنية الاقتصادية في الدولة.

**ثالثاً: مشكلة موضوع البحث:** تتمثل مشكلة البحث في عدم وضوح رؤية المشرع العراقي بموضوع حوكمة الشركات بخصوص ضمانات حماية الاستثمار الأجنبي ضد المخاطر بشكل عام؛ لأنه لم يتطرق المشرع في القوانين والتشريعات العراقية لنظام حوكمة الشركات

وآلياتها. وهل يمكن تجسيد المفاهيم الحكومية في هذا القانون؟ وهل يمكن إلزام الشركات بتطبيق قواعد ومبادئ الحكومة بموجب قانون الشركات العراقي رقم (٢١) لسنة (١٩٩٧) وتعديلاته، والقوانين ذات صلة، وهل تتعكس نظام الحكومة الشركات في القانون الشركات؟ وهل يمكن الاعتماد على هذا القانون وحده لتطبيق نظام الحكومة الشركات؟

**رابعاً: نطاق البحث:** ينحصر نطاق هذا البحث، على ماهية الحكومة في الشركات بشكل عام من حيث ماهيتها وأهم خصائصها وسماتها القانونية وكذلك التطرق للأطراف المعنية بتطبيق هذا النظام والإشارة إلى مدى الارتباط بين حوكمة الشركات والاستثمارات الأجنبية في نطاق القوانين حوكمة الشركات وتشريعات المتعلقة بها في كل من العراق والمصر والأردن والامارت.

**خامساً: منهج البحث:** اعتمدنا في هذا البحث على المنهج التحليلي والمنهج المقارن، لغرض الإحاطة بالموضوع من كافة جوانبه، وذلك من خلال تحليل النصوص القانونية المنظمة لنظام حوكمة الشركات من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة في الأردن لسنة (٢٠١٧) الصادرة من قبل هيئة الأوراق المالية برقم (١٦٤) لسنة (٢٠١٧). والدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر عن مركز المديرين المصري بالهيئة العامة للرقابة المالية رقم (٨٤) في سنة (٢٠١٦)، ودليل حوكمة الشركات المساهمة من قبل رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية الإماراتي المرقم (٣٠١٣) في سنة (٢٠٢٠)، وأخيراً في القوانين العراقية في نطاق قانون الشركات رقم (٢١) لسنة (١٩٩٧) وتعديلاته برقم (٦٤) لسنة (٢٠٠٤) و التعديل الثاني بالقانون رقم (١٧) لسنة (٢٠١٩) وفروع القانون الأخرى وبقدر تعلق الأمر بموضوع البحث.

**سادساً: خطة البحث:** بغية الإحاطة بجميع أبعاد الموضوع وتحقيق أهداف البحث، تم تقسيم هذا البحث إلى المبحثين بحيث قسمنا المبحث الأول إلى ثلاثة مطالب: تناول المطلب الأول مفهوم حوكمة الشركات. وفي المطلب الثاني تناولنا بالبحث خصائص القانوني لحوكمة الشركات. وخصصنا المطلب الثالث بطرف تطبيق نظام حوكمة الشركات. ثم نتناول بالدراسة العلاقة بين حوكمة الشركات والاستثمارات الأجنبية في المبحث الثاني من خلال

ثلاثة مطالب. يرتكز الجهد في المطلب الأول على الدور الاقتصادي للحكومة في تعزيز الاستثمار الأجنبي المباشر. وفي المطلب الثاني على واقع حوكمة الشركات والاستثمار الأجنبي المباشر في العراق. و في المطلب الثالث على مبادئ حوكمة الشركات في قانون الشركات: وعلى التفصيل الآتي.

## I. المبحث الأول

### التعريف بحوكمة الشركات

لقد أصبحت حوكمة الشركات Corporate Governance من الموضوعات الهامة في جميع المؤسسات والمنظمات الدولية والإقليمية خاصة في أعقاب انهيارات الاقتصاديات والأزمات المالية التي شهدها الاقتصاد العالمي في الآونة الأخيرة، لذلك أصبحت أهمية تطبيق مبادئ الحوكمة في إدارة الشركات حاجة ملحة في ظل العولمة والانفتاح الاقتصادي خاصة في السنوات الأخيرة فشركات واقتصاديات العديد في الدول عثرت نتيجة افتقارها إلى الإدارة الرشيدة والسليمة مما ألحق أضرار بالغة بالمساهمين والدائنين وال媿وردين وغير أي أصحاب المصالح الأخرى وبصفة خاصة المستثمرين الأجانب، كما أدى إلى فقدان ثقة المستثمرين بالتشريعات والقوانين التي تحكم علاقتها بهذا الشركات من خلال انعكاساتها على متذبذبي قرار الاستثمار.

وعلى ضوء ذلك، لتحديد ماهية حوكمة الشركات؛ لابد من تعريفها، وبيان خصائصها، وأهم مبادئها، وهي ما نتناوله بالدراسة من خلال ثلاثة مطالب، في المطلب الأول ننطرق إلى مفهوم حوكمة الشركات، وفي المطلب الثاني نبحث عن خصائص القانوني لحوكمة الشركات، وننناول بدراسة اطراف تطبيق حوكمة الشركات في المطلب الثالث على النحو التالي:

**I. المطلب الأول****مفهوم حوكمة الشركات**

هناك أكثر من تعريف لبيان ماهية حوكمة الشركات، ولا يوجد تعريف موحد يتفق عليه الجميع، لأنه يختلف باختلاف زاوية النظر إلى حوكمة في المجالات المختلفة الاقتصادية والمحاسبية والإدارية والقانونية وغيرها؛ لذلك، وفي هذا الصدد نتناول بالدراسة مجموعة من التعريفات المتعلقة بهذا المفهوم من جانب وحد المصطلح مع المتن الهيئات الدولية، والباحثين، والتشريعات الوطنية، وذلك على النحو التالي:

**I.I. الفرع الأول****تعريف الدولي لحوكمة الشركات**

لقد كانت البداية الواقعية للاهتمام بمفهوم حوكمة الشركات يرجع لتقرير الذي أصدرته لجنة الأبعاد المالية لحوكمة الشركات (Cadbury) في سنة (١٩٩٢) بعنوان الأبعاد المالية لحوكمة الشركات وعرفت اللجنة حوكمة الشركات بأنها "بأنها" النظام الذي يتم بواسطته توجيهه ورقابة أداء الشركات".<sup>(١)</sup>

وعرفت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) حوكمة الشركات بأنها" النظام الذي ينظم العلاقات بين الأطراف المحددة في الشركات مثل إدارة الشركة ومجلس ادارتها والمساهمين وأصحاب المصالح ويضع القواعد والإجراءات الازمة يتم من خلاله تحديد أهداف الشركة والوسائل التي تحقق تلك الأهداف لتوجيهه ومراقبة أداء الشركة"<sup>(٢)</sup>. كما عرفها معهد المدققين الداخليين IIA بأنها" العمليات التي تتم بواسطة الإجراءات المستخدمة من

-Report of the Committee on the Financial Aspects of Corporate Governance (١)  
"The Financial Aspects of Corporate Governance" London, Burgess since Press.1  
December 1992, P,14.

-Organization For Economic Cooperation & Development (OECD) Ad Hoc (٢)  
Task Force On Corporate Governance, OECD, Principles Corporate Governance,  
2004. P, 5.

ممثلي أصحاب المصالح الأخرى من أجل توفير إشراف على إدارة المخاطر ومراقبة مخاطر الشركة والتأكيد على كفاية الضوابط لتحقيق الأهداف وحفظ قيم الشركة<sup>(١)</sup>.

وكما عرفته مؤسسة التمويل الدولي IFC بأنه" النظام الذي يتم من خلاله إدارة الشركات والتحكم في أعمالها"<sup>(٢)</sup>.

ويتبين لنا من خلال هذه التعريفات بأنها تركز على تحديد أهم المبادئ حوكمة الشركات وخصائصه ووضع القواعد والإجراءات اللازمة لسير العمل الشركة والتي تهدف إلى تحقيق أهداف الحوكمة الشركات. وعليه يمكن القول إن التعريفات الواردة من قبل المنظمات الدولية تقتصر على جانب من جوانب عملية الحوكمة وهي وظيفة حوكمة الشركات، في حين لا يتركز على تحديد الأطراف ذات صلة بحوكمة الشركات وتنظيم العلاقات بينهم.

## I.٢. الفرع الثاني

### تعريف القانوني لحوكمة الشركات

وردت تعريفات كثيرة لحوكمة الشركات سواء أكان من قبل الفقهاء أو ما وردت في تشريعات الدول بقصد حوكمة الشركات.

أولاً: تعريف الفقهى لحوكمة الشركات: ومنها عرف الحوكمة بأنها "مجموعة من القواعد والحوافز التي يتم من خلالها توجيه ورقابة إدارة الشركة وصولاً إلى تحقيق كل من ربحية معقولة وقيمة الشركة طويلاً لمنفعة المساهمين وأصحاب المصالح<sup>(٣)</sup>" وكما عرفها البعض لابد أن يكون أكثر من مصدر بأنه "هي الآليات التي تقلل من المخاطر التي

-IIA, The Institute of Internal Auditor, Standards for The Professional Practice, (١) Framework of Internal Auditing, August, 2002.P.1.

-International Finance Corporate (IFC) Corporate Governance and Development (٢)  
—An Update FOCUS 10 3, What is Corporate Governance, and Why is it Receiving More Attention? The International Finance Corporation c/o the World Bank Permissions Desk Office of the Publisher 1818 H Street, NW Washington, DC 20433,2012, p4.

(٣) د. شذى عبدالحسين جبر، و د. فداء عدنان عبيد، "دور حوكمة الشركات في حماية حقوق المستثمرين"، المجلة العراقية لبحوث السوق وحماية المستهلك ، المجلد (١١)، العدد(١)، (السنة ٢٠١٩)، (٢٠١٩): ص ٤.

تواجه المستثمرين وتسهم في جذب رؤوس الأموال الاستثمارية وتحسين أداء الشركة <sup>(١)</sup>. تعاريف التي ترکز على جانب الاقتصادي لحكومة الشركات، وفي إطار هذا المضمون على أهداف وفوائد حوكمة الشركة، ورسم التجاه الاستراتيجي لها، وذلك لتحقيق مطالب أصحاب المصالح، وديمومة بقاء الشركة.

في حين عرفه البعض لابد أن يكون أكثر من مصدر بأنه "مجموعة من العلاقات التعاقدية التي تربط بين إدارة الشركة والمساهمين وأصحاب المصالح فيها وذلك عن استخدام الإجراءات والأساليب لإدارة شؤون الشركة وتوجيه أعمالها في سبيل ضمان تطوير الأداء والإفصاح والشفافية والمساءلة بها وتحقيق مصالح المساهمين على مدى طويل ومراعاة فائدة الأطراف المختلفة" <sup>(٢)</sup>.

ومن جانب آخر عرف حوكمة الشركات بأنها" مجموعة من القواعد التي تجري بموجبها إدارة الشركة داخلياً، ويتم بموجب رقابة على الشركة من قبل مجلس الإدارة، بهدف حماية المصالح والاستثمارات المساهمين" <sup>(٣)</sup>.

وعليه، فإنه من خلال التعريف الواردة أعلاه يتبيّن لنا بأنها حاولت تحديد أطراف ذات العلاقة بحكومة والتي تتمثل مجموعتين وهما المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة، وأي شخص ذي مصلحة بها مثل الدائنين والموردين والعملاء والمستثمرين في الشركات والتي يسمى بأصحاب المصالح الأخرى.

ومن خلال دراسة التعريفات السابقة المذكورة يتبيّن لنا بأنه لا يزال هذا المفهوم في طور التكوين، وما زالت كثيرة من قواعده ومعاييره في طور الدراسة والتطوير، وعلى رغم الغموض التي يشوبها في مضمون حوكمة الشركات إلا أنه هناك إجماع بين الفقهاء على أن

(١) أمل محمد مصطفى، "دور الحكومة في توفير مناخ جاذب للاستثمار في جمهورية مصر العربية"، مجلة بحوث الشرق الأوسط، ينشر من قبل جامعة عين شمس مركز بحوث الشرق الأوسط والدراسات المستقلة، مصر، العدد السابع والأربعون، (سنة ٢٠١٨)؛ ص ٤٠٢.

(٢) محمد مصطفى سليمان، حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري، (الإسكندرية: الدار الجامعية، ٢٠٠٦)، ص ١٤.

(٣) كاثرين وكوتشا هابلينغ وآخرون، ترجمة سمير كريم، مجلة حوكمة الشركات في القرن الحادي والعشرين، ط٣، (القاهرة: مركز المشروعات الدولية الخاصة، ٢٠٠٣)، ص ٢.

الحكومة تتوقف على مجموعتين من المحددات: الأولى: المحددات خارجية: وهي التي تشير إلى المناخ العام للاستثمار في الدولة، والتي يتمثل في القوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي كقوانين الشركات وسوق الأوراق المالية وتنظيم المنافسة والإفلاس ومنع الاحتكار والإفلاس ومكافحة الفساد وكفاءة الهيئات الرقابية في إحكام الرقابة على المؤسسات المالية والاقتصادية. والثانية: المحددات الداخلية: ويتجسد ذلك من القواعد والأسس التي تحدد كيفية إتخاذ القرارات وتوزيع السلطات داخل الشركة بين الجمعية العامة والمجلس الادارة والمدراء التنفيذيين بغرض تقليل التعارض بين مصالح هذه الأطراف<sup>(١)</sup>.

ثانياً: اما التشريعات الوطنية فقد عرف بعض مشرعي الدول في التشريعات الخاصة بحوكمة الشركات والبعض الآخر في قوانين متفرقة او اصدرت الأنظمة خاصة بنظام حوكمة الشركات كقواعد إلزامية او إصدار دليل وقرارات إرشادية غير ملزمة، وفي هذا الصدد نتحدث عن موقف بعض الدول العربية. مثل المشرع الإماراتي قد عرف حوكمة الشركات في دليل حوكمة الشركات المساهمة لسنة (٢٠٢٠) بأنها" الحوكمة هي مجموعة من الضوابط والمعايير والقواعد التي تحقق الانضباط المؤسسي من خلال تحديد العلاقة بين إدارة الشركة من جهة وحملة الأسهم وأصحاب المصالح أو الأطراف المرتبطة بالشركة من جهة أخرى"<sup>(٢)</sup>. والمشرع الإماراتي قد أقر هذا الدليل كنظام إلزامي لحوكمة الشركات كما جاءت في المادة(٤) من هذا الدليل على أنه مجلس إدارة الشركة يكون مسؤولاً عن الالتزام بتنفيذ مبادئ وقواعد الحوكمة.

(١) الصالحين محمد العيش، "حوكمة الشركات بين القانون واللائحة" ، المجلة الدولية للقانون، كلية القانون، جامعة بنغازي، (٢٠١٦): ص ٢٥٨ . *Corporate governance between laws and regulations* ٢٠١٦، International Review of Published Jan 1, 2016Law Cite this article as: Alias E. 2016https://doi.org/10.5339/irl.2016.4

(٢)- دليل حوكمة الشركات المساهمة من قبل رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع مرقم (٢٠٣)، وصدر هذا القرار في ٢٧ فبراير ٢٠٢٠، ودخل حيز التنفيذ في ٢٧ أبريل ٢٠٢٠. هذا الدليل متاح على العنوان الإلكتروني التالي <https://www.danagas.com/wp-content/uploads/2020/08/SCA-Resolution-No.3-of-visited.15.10.2022.pdf>

كما عرف المشرع الأردني حوكمة الشركات بأنها" النظام الذي من خلاله توجه وتدار الشركة ويعمل هيكل الحكومة على تحديد توزيع الحقوق والمسؤوليات بين مختلف المشاركيين في الشركة مثل مجلس الإدارة، والمدراء والمساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين كما يرسى هيكل الحكومة القواعد والإجراءات الازمة لصنع القرار وتزداد أهمية الحكومة في حال رغبت الشركات الأردنية أن تزدهر في السوق العالمي الذي يتسم بالتنافسية<sup>(١)</sup>. كما بين المشرع الأردني موقفه في ضوء الأهداف هذا الدليل وانطلاقا في تحقيق تأثير طويل المدى فقد قرر أن يكون تطبيق نظام الحكومة الشركات على أساس مبدأ الالتزام. كما أكدته المشرع الأردني لهذا المبدأ في قانون الشركات الأردني رقم (٢٢) لسنة (١٩٩٧) المعديل في المادة (١٥١)<sup>(٢)</sup>.

أما موقف المشرع المصري لمفهوم حوكمة الشركات في المادة (٣/١) من دليل حوكمة الشركات الصادر عن مركز المديرين المصري التابع للهيئة العامة للرقابة المالية رقم(٨٤) في عام (٢٠١٦) فقد عرف حوكمة لشركات بصورة عامة "هي مجموعة من الأسس والمبادئ والنظم التي تحكم العلاقة بين مجلس الإدارة من ناحية وبين ملاك الشركة والأطراف الأخرى المتعاملة معها من ناحية أخرى، بهدف تحقيق أفضل حماية وتوازن بين مصالح كل تلك الأطراف"<sup>(٣)</sup>. يستهدف إصدار هذا الدليل كدليل استرشادي لكافة الجهات التشريعية والرقابية أن يقدم الإرشاد بأفضل ما هو معمول به في مجالات الحكومة وتطبيقات الشفافية والإدارة

(١) تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ صادرة بالاستناد لأحكام المادتين (١٢ ان) و(١١٨ ب)، من قانون الأوراق المالية رقم ١٨ ، لسنة ٢٠١٧ والمقررة بموجب قرار مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية رقم 146/2017.

< <https://www.sdc.com.jo/arabic/index.php> >

(٢) أشارت الدراسة إلى أن مفهوم ومبادئ حوكمة الشركات في الأردن متواجدة في العديد من القوانين ومن أهمها قانون الشركات رقم ٢٢ ، لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته، وقانون الأوراق المالية رقم ٦٧ ، وقانون البنك رقم ٢٨ ، لسنة ٢٠٠٠ ، وقانون تنظيم مهنة المحاسبة القانونية رقم ٧٣ ، لسنة ٢٠٠٣ ، وغيرها من القوانين والأنظمة التي ترتبط بحوكمة الشركات في الأردن سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة وقد أشار قانون الشركات الأردني المعديل في المادة(١٥١)، التي تنص: تلتزم الشركات المساهمة العامة بتطبيق تعليمات قواعد الحكومة الصادرة عن الوزير بناء على تنسيب المراقب.

(٣)- ينظر: الباب الأول (٣١) من الدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر عن مركز المديرين المصري بالهيئة العامة للرقابة المالية -الإصدار الثالث -أغسطس، سنة ٢٠١٦. متاح هذا الدليل عن عنوان الإلكتروني التالي:

visited 15.10.2022 <<https://fra.gov.eg/wp-content/uploads/2021/01/.pd>>(last

الرشيدة بما يخدم كافة الأطراف ذات العلاقة بالشركة لتطبيق الحوكمة في كافة أنواع الشركات وفق أحكام هذا الدليل والتشريعات ذات الصلة داخل الدولة مصر.

ومن خلال ما تم عرضه، يتضح وجود اختلاف بين موقف قوانين مقارنة بصدق نظام الحوكمة الشركات بأن موقف المشرع المصري جاء معاكساً لموقف المشرعين الاماراتي والاردني التي يتخذها بشأن نظام الحوكمة الشركات كدليل إلزامي لتطبيق نظام الحوكمة ونحن بدورنا نؤيد موقف المشرع الاماراتي والاردني بهدف وضع إطار عمل قانوني ونظام الفعال لتنظيم شؤون الشركة.

وقدر تعلق الأمر بالموقف المشرع العراقي، يبدوا لنا بأنه لم تطرق المشرع بشكل صريح لنظام الحوكمة من خلال تشريع الخاص بهذا النظام، ولكن أشار إليها من خلال بعض تشريعات الداخلية لذلك مفهوم ومبادئ الحكومة شركات في العراق المتواجدة في العديد من القوانين ومن أهمها قانون الشركات رقم (٢١) لسنة (١٩٩٧) وتعديلاته. وكما صدر مؤخراً في العراق دليل خاص بحكومة الشركات وذلك من قبل البنك المركزي العراقي "دليل الحكومة المؤسسية للمصارف" في سنة (٢٠١٨) كنظام إلزامي يطبق على جميع المصارف العاملة في العراق منذ تاريخ صدوره لغرض مواكبة التطورات الدولية وتعزيز نظام الحوكمة المؤسسية لتطبيق أفضل الممارسات في القطاع المصرفي الذي يهدف إلى الحد من المخاطر التي قد يتعرض لها القطاع المصرفي، إذ أن المستثمرين يتوجهون للتعامل مع هذا القطاع التي تتمتع بهيكل حوكمة سليمة، لذلك فقد عرف المشرع العراقي الحكومة المؤسسية بأنها: " مجموعة الأنظمة الشاملة التي تحدد العلاقات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للمصرف وحملة الأسهم وأصحاب المصالح الأخرى"<sup>(١)</sup>.

وكما تتناول الدليل نظام الحوكمة عن طريق توجيه مجلس الإدارة لمراقبة أداء المصرف والذي يؤثر على تحديد استراتيجية المصرف وإدارة منظومة المخاطر للمصرف وأعمال وأنشطة المصرف والتوازن بين الالتزام بالمسؤولية تجاه المساهمين وحماية مصالح

(١) ينظر: الجدول رقم(٢)، تعريف من دليل الحكومة المؤسسية للمصارف" في العراق لسنة (٢٠١٨)، متاح هذا الدليل عن عنوان الإلكتروني التالي:

<[https://tbi.com.iq/wp-content/uploads/2020/11/Corporate-Governance-\(last visited 23.07.2023\)\) Guide TBI.pdf](https://tbi.com.iq/wp-content/uploads/2020/11/Corporate-Governance-(last visited 23.07.2023)) Guide TBI.pdf)

المودعين وأخذ مصلحة أصحاب المصالح الأخرى في الحسبان وامتثال المصرف بالقوانين والتعليمات والضوابط السارية وممارسات الإفصاح والشفافية<sup>(١)</sup>. وعليه يتبيّن لنا من خلال ما تقدم، على الرغم من وجود كثير من القوانين التي تنظم أعمال الشركات ولكن مع هذا لا يوجد نظام عام لحكومة الشركات متعارف عليه في العراق، كما أنه من الضروري قيام المشرع العراقي بإصدار الدليل الخاص بحكومة الشركات لغرض الحصول على رأس المال الأجنبي من خلال استقطاب الاستثمار الأجنبي وتعزيز بيئة الاستثمار لتطوير الاقتصاد الوطني ويساعد على النمو الاقتصادي في الدولة.

## I.ب. المطلب الثاني

### خصائص القانوني لحكومة الشركات

تطبيق النظام قانوني لحكومة الشركات يساعد على ضمان وحسن استغلال رأس المال الشركة، والذي يساعد على ربح أصحاب رأس المال كالمساهمين والمستثمرين، كما تحافظ على ثقة واطمئنان المستثمرين سواء المحليين أو الأجانب وجذب رأس المالها كعنصر رئيسي لتقدم عملية التنمية الاقتصادية في الدولة. لذلك ينصب نظام حوكمة الشركات بمجموعة من الخصائص والسمات القانونية من الناحية العملية التي سعى إلى تحقيقها في الشركة أثناء قيام بأداء عملها. وعليه سوف نخصص هذا المطلب لبيان أهم خصائص القانوني لحكومة الشركات ونتناول كل منها في فرع مستقل وعلى النحو الآتي:

## I.ب.١. الفرع الأول

### حكومة الشركات هي وسيلة رقابية

يعود السبب المباشر لظهور الحكومة إلى كثرة الأزمات المالية وحالات الإفلاس في دول متعددة، فإن أول ما تسعى إليه حوكمة الشركات هو علاج أسبابها من خلال تعزيز الرقابة الشاملة على الشركات في ممارسة أعمالها وضمان القيام بنشاطاتها وفق أحكام العقد

(١) البنك المركزي العراقي، دليل الحكومة المؤسسية للمصارف، جدول رقم(٢)، التعارف المصطلحات(١)، سنة ٢٠١٨ ، ص ٣ . هذا الدليل متاح على الموقع الإلكتروني التالي:

< pdf > ( 15.10.2022 Last visited )  
<https://cbi.iq/static/uploads/up/file->.

والقانون، بالقدر الذي لا يؤدي إلى إلحاق الضرر بأصحاب المصالح والمستثمرين فيها<sup>(١)</sup>. كما تعد وظيفة الرقابة كسمات لنظام الحكومة من الركائز الأساسية من هذه العملية وظهرت أهميتها من التطبيق في الادارة الرشيدة للشركات من عدة جوانب وأهمها الشفافية في القوائم المالية والعمليات المحاسبية ومعاملات الشركة والميزانيات بما يعمل على دعم واستقرار نشاط الشركة وتحقيق هذا من خلال مشاركة المساهمين وغيرهم من أصحاب المصالح بتعزيز دورهم في مراقبة على أداء الشركة وتقع مسؤولية الرقابة على الطرفين وهما مجلس الإدارة الشركة والمساهمون في الجمعية العامة في الشركات<sup>(٢)</sup>.

وعليه يمكن القول، بوجه عام الرقابة في الشركات وظيفة تقوم بها السلطة المختصة بهدف التأكيد من كون العمل يسير وفقا للأهداف المرسومة وكذلك وفقا لقانون المتعلق بالشركة في المدة الزمنية المحددة لتحقيقها<sup>(٣)</sup>. لذلك فإن الرقابة لا تهدف فقط لتحديد الأخطاء ومتابعة سير العمل الشركة، بل ترمي إلى تقويمها وتصحيحها، كضمان لتطبيق أحكام عقدها وفقا لقانون<sup>(٤)</sup>.

على الرغم من أن قوانين الشركات في معظم دول العالم قد وضعت أشكالا مختلفة للرقابة عليها كما نظم المشرع العراقي أحكام الرقابة على الشركات في المواد ١٢٥ - ١٤٦ من قانون الشركات رقم (٢١) لسنة (١٩٩٧) المعدل بقرار سطة الإنلاف المؤقتة ذي الرقم (٦٤) لسنة (٢٠٠٤). إلا أن نظام الرقابة الحكومة الشركات ما يميزها للرقابة على الشركات ووسائل تحقيقها من حيث البناء القانوني ومدى الامتداد التشريعي لحماية النقمة والائتمان في ميدان القطاع التجاري عموما والشركات التجارية على وجه الخصوص<sup>(٥)</sup>. وعليه فإن الأسس القانونية لنظام الحكومة يقوم على مجموعة من القوانين، والتشريعات

(١) د. عمار حبيب جهلو، "النظام القانوني لحكومة الشركات"، (بغداد: دار نبيور، ٢٠١١)، ص ٥٧.

(٢) طلحة أحمد، "أثر تطبيق حوكمة الشركات على جودة المعلومات المحاسبية"، (رسالة الماجستير مقدمة إلى كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بجامعة عمار ثليجي بالأغواط، ٢٠١٢)، ص ١٧ وما بعد.

(٣) خالد عمر الكحلوت، "مدى التزام مدقي الحسابات الخارجيين بدراسة وتقويم نظام الرقابة الداخلية في البنوك التجارية العاملة في فلسطين"، (رسالة ماجستير تقدم إلى كلية التجارة في جامعة الإسلامية في غزة، ٢٠٠٤)، ص ٣٧.

(٤) د. حسين توفيق فيض الله و د. دانا حمه باقي عبد القادر و د. ذالة سعيد يحيى الخطاط، "شرح قانون الشركات العراقي وتعديلاته، ط ١، (السليمانية: المطبعة يادكار، ٢٠٢١)، ص ٣٢٥.

(٥) - خالد عمر الكحلوت، مصدر سابق، ص ٥٧.

## والأنظمة التنفيذية ومجموعة من الإجراءات الأوامر والتعليمات الصادرة عن جهة الإدارية<sup>(١)</sup>.

وعليه، فإن نظام الرقابة الداخلية هي مجموعة السياسات والإجراءات والأدلة والأنظمة التي تعد بواسطة الإدارات المعنية بالشركة وتعتمد من مجلس الإدارة. ونظام الرقابة الداخلية كذلك هو تخطيط التنظيم الإداري للشركة وكل ما يرتبط بها من وسائل أو مقاييس تستخدم داخل الشركة للمحافظة على أصولها، وتقوم لجنة المراجعة بتقييم نظام الرقابة الداخلية للشركة بشكل دوري ورفع التوصيات لمجلس الإدارة بشأنها.

على الرغم من ذلك فإن اللجنة الرقابية نشاط مستقل وموضوعي، مصمم لإضافة قيمة وتحسين أداء عمليات الشركة ليساعدتها على تحقيق أهدافها من خلال تبني أسلوب منهجي ومنظم يهدف إلى تقييم وسائل ونظم الرقابة الداخلية وإجراءات إدارة المخاطر في الشركة، والتأكد من سلامة تطبيق قواعد الحوكمة بها على نحو سليم فيما يخص كافة الإدارات والأنشطة التنفيذية والمالية والقانونية لاتخاذ الخطوات الكفيلة لضمان وجود الرقابة الداخلية على سير العمل في الشركة، بما في ذلك إنشاء وحدة خاصة للرقابة والتدقيق الداخلي تكون مهمتها التأكيد من الالتزام بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية. لذلك، يشكل مجلس الإدارة بعض اللجان الدائمة ومنها لجان خاصة بوظيفة الرقابة بحيث تتمتع بالاستقلالية في أداء عملها تحت عنوان مختلف في قوانين حوكمة الشركات مثل(لجنة التدقيق ولجنة المراجعة و وحدة التدقيق الداخلي) والمكونة من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، ولجنة الرقابة هي هيئة صنع القرار وتعنى بالرقابة على أعمال الشركة، وكما تتولى اللجنة مهمة الإشراف والرقابة على أعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة ومنها متابعة مدى تقييد الشركة والتزامها بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الرقابية.

هذا ويتبين مما سبق أن اعتماد صفة الاستقلال لغالبية القائمين على شؤون الشركة الإدارية أو الرقابية ذلك للتأكد من وجود ومشاركة أعضاء مستقلين أو أعضاء غير التنفيذيين

(١) د. محسن أحمد الخضيري، حوكمة الشركات، ط١، (مصر: الناشر مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٥)، ص. ٧٣.

في ادارة الشركة من خلال تشكيل مجلس الادارة، وبهذا الخصوص فقد تنص أغلبية تشريعات حوكمة الشركات على أن يكون عدد من أعضاء المجلس من الأعضاء المستقلين وغير التنفيذيين<sup>(١)</sup>.

أما فيما يخص بوسائل تحقيق تلك الرقابة، فهي متنوعة حسب البناء القانوني التي تعزز فيها الرقابة في حوكمة الشركات، هذا بالنسبة للبعد الرقابي على مستوى البيئة الداخلية المتمثل في تعزيز وتفعيل الرقابة، أما بالنسبة للبعد الرقابي على مستوى البيئة الخارجية فيتمثل القوانين والأنظمة وإتاحة الفرصة لحملة الأسهم والأطراف ذات المصلحة في الرقابة، واستكمال نظرية الرقابة في النظام القانوني للحوكمة الشركات فإنه يكون الاعتماد على بعض القوانين، والتي تمثل بالقوانين مختلفة أهمها: ١-قوانين أسواق الأوراق المالية التي تحكم تداول الأسهم الشركات. ٢-قوانين الشركات التي تبني وضع نظام الإداري والرقابي للشركة. ٣-قوانين الإفلاس التي تدعم نظرية الائتمان وتحفظ المقدار اللازم من الذمة المالية للشركة لحماية حقوق الدائنين. ٤-قوانين الاستثمار على اعتبار أن المساهمة في الشركات التجارية وخاصة الاستثمار الأجنبي يندرج التعامل فيها في السوق الحر<sup>(٢)</sup>.

## I.B.٢. الفرع الثاني

### الحوكمة هي وسيلة لحماية المستثمرين الأجانب

في الواقع لا تتم حماية المستثمرين إلا ضمن الإطار القانوني والتي تنظم لهم ممارسة حقوقهم بكل موضوعية وشفافية، وإذا نظرنا إلى القوانين المنظمة لعمل المؤسسات التجارية كالقانون التجاري وقانون الشركات وقانون الاستثمار والتعليمات لهم ومنها نظام حوكمة الشركات، فنجد أنه توفر الحماية الازمة لهم من خلال ضمان حقوقهم. وعليه، ثبت للمساهمين جملة من الحقوق في الشركة، البعض منها ذات طابع مالي والبعض الآخر ذات

(١) ينظر: المواد(٤،٦،٧)، من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في الأردن لسنة ٢٠١٧ صادرة من قبل هيئة الأوراق المالية برقم ٢٠١٧/١٤٦ . والمواد(٢١٢١١ و ٢١٣١١ و ٢١٤١١)، من الدليل المصري لحوكمة الشركات الصادر عن مركز المديرين المصري بالهيئة العامة للرقابة المالية رقم(٨٤)، في سنة ٢٠١٦ . والمواد(٦٠،٥٨،٥٥)، في دليل حوكمة الشركات للشركات المساهمة من قبل رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع الاماراتي مرقم(٣٠٣) في سنة ٢٠٢٠ .

(٢) - ينظر: قانون الاستثمار في إقليم كورستان رقم (٤)، في سنة (٢٠٠٦)، قانون الاستثمار العراقي رقم (١٣)، لسنة (٢٠٠٦) المعدل.

طابع الاداري أو غير مالي لذا فإن المستثمرين هم من يتحمل خسارة استثماراتهم في حالة إفلاس الشركة، وكذلك ضمن مجموع مساهماتهم المالية، هو ما يشكل الذمة المالية للشركة<sup>(١)</sup>. لذلك كانت حماية المستثمرين من أهم المجالات التي تتم حمايتها بحوكمة الشركات وعدم تعرضها لأي خطر يهدد استثماراتهم من خلال معرفة كاملة لدى المستثمرين بما يحدث عن داخل الشركة بكل تغيرات جوهرية التي قد تؤثر على أداء الشركات في المستقبل والقدرة الكاملة على معرفة جميع النواحي الخاصة بالقواعد المالية المتصلة بحقوقهم ومصالحهم، وهو ما يشمل عدة جوانب : الحق الأساسية، الحق في المشاركة، الحق في الحصول على المعلومات، الإفصاح عن الترتيبات الرأسمالية، الرقابة على الشركات ومقارنة المنافع والتكاليف<sup>(٢)</sup>. لذلك يجب على القواعد المنظمة لحوكمة الشركات أن تحمي حقوق المساهمين التي نصت عليها القوانين كقانون الشركات ونظام الأساسي للشركة كما تنص المادة(١) من قانون الشركات العراقي رقم (٢١) لسنة(١٩٩٧) المعدل بأمر السلطة الالتفاف رقم(٦٤) لسنة(٢٠٠٤) ذكرها في أهداف القانون على أنها (حماية حاملي الأسهم من تضارب المصالح ومن سوء تصرف مسؤولي الشركة ومالكي أغلبية الأسهم فيها، والمسيطرین على شؤونها فعلياً وتعزيز توفير المعلومات الكاملة للملوك المتعلقة بقرارات تؤثر على استثمارتهم وشركاتهم). كما نص المشرع المصري في دليل الحوكمة الشركات لسنة(٢٠١٦) في المادة(٤١) على أنه " حماية حقوق المساهمين أو ملاك الشركة، وحقوق العاملين بها، وأيضاً حقوق المتعاملين مع الشركة مثل العملاء والدائنين والموردين وأجهزة الدولة، حتى تمت لحماية المجتمع والبيئة التي تعمل فيها الشركة. يجب أن يكفل إطار حوكمة الشركات حماية كافة حقوق المساهمين والمعاملة المتكافئة بينهم، ومن بينهم صغار المساهمين والمساهمات الأجانب، كما ينبغي أن تتاح لكافة المساهمين فرصة الحصول على تعويض فعلي في حالة انتهاك حقوقهم" وفي المادة(٣) على أنها" بما يتحقق مع القوانين السارية والنظام الأساسي لكل شركة فمن حق المساهمين الأقلية الذين يمتلكون نسبة ٥٪ على الأقل من رأس المال المصدر للشركة طلب إضافة بنود على جدول أعمال الجمعية العامة، وكذلك الاعتراض على قرارات الجمعية العامة للجنة الإدارية، والتي تقوم بدورها بوقف قرارات الجمعية العامة

(١) د. باسم محمد صالح، د. عدنان أحمد ولی العزاوي، القانون التجاري-الشركات التجارية، (مصر: النشر العاتك بالقاهرة، دون ذكر سنة طبع)، ص ١٣٢ و ٢١٥.

(٢) د. محسن أحمد الخضيري، حوكمة الشركات ، مصدر سابق، ص ١٣١.

التي تصدر لصالح فئة الأغلبية ضد فئة الأقلية. كما أن من حق ٣ % فأكثر من المساهمين إلزام الشركة بعقد اجتماع جمعية عامة بالشكل الذي ينظمها القانون في إطار حماية حقوق مساهمي الأقلية."

وقدر تعلق الأمر بالمشروع الأردني فإنه نص في دليل حوكمة الشركات لسنة(٢٠١٧) لضمان حماية المساهمين، فإنه يجب على الشركة بما يمكنهم ممارسة حقهم بشكل الأسهل لذلك يتمتع المساهمون بعدة الحقوق العامة كما جاء في المادة(١٣) منه والمتمثل بـ"احتفاظ الشركة بسجلات خاصة بملكيات المساهمين واطلاع عليهم لدى المساهمين و اطلاع على المعلومات والوثائق والحصول على المعلومات الدورية وغير الدورية في الشركة والمشاركة والتصويت في اجتماع الهيئة العامة، والحصول على الأرباح السنوية في الشركة وطلب اجتماع هيئة العامة وإقامة دعوى قضائية لمواجهة مجلس ادارة والمدير العام للشركة وعدة حقوق من صلاحيات الهيئة العامة وفقاً للنظام".

كما ينص دليل الحوكمة في دولة الإمارات العربية المتحدة لسنة(٢٠٢٠) وعند ذكرها المبادئ والأهداف في المادة (٢) منه على "الالتزام الشركة بنفسها لحماية حقوق المساهمين وضمان المعاملة العادلة لجميع المساهمين بما في ذلك مساهمي الأقلية، ويعطي جميع المساهمين التعويض الفعال لقاء إضرار مجلس الإدارة بحقوق المساهمين" وفي المادة (١٣). تنص بأنها" ينتخب مساهمو الشركة مجلس الإدارة والذي يكون مسؤولاً تجاه المساهمين بالشركة ويكون مجلس الإدارة ملزماً بضمان حماية حقوق المساهمين وضمان العدالة والمساواة بينهم وضمان حقوق الأطراف الأخرى ذات المصالح".

على ضوء ما سبق يتبيّن لنا سعي قواعد الحوكمة إلى ضمان حصول المساهم على حقوقه، وحمايتها من استغلال المسؤولين على الشركة، ومن أهم الضمانات حماية حقوق المساهمين هي الآلية الاستقلالية في حوكمة الشركات من خلال الفصل بين الملكية وسلطة الإدارة. كما أن أغلبية النظم القانونية لحوكمة الشركات تؤكّد هذه وسيلة في وقت تشكيل هيكل حوكمة وتتم فيها الفصل بين الإدارة والإشراف من خلال لجنتين وهما لجنة الرقابة واللجنة التنفيذية، وكذلك يجب أن يكون غالبية أعضاء مجلس الادارة من المستقلين وغير التنفيذيين ويحدد النظام الأساسي الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين وأعضاء المستقلين من خلال

اللجان التي يتم تشكيلها من قبل مجلس الإدارة المتمثل في لجان التدقيق والترشيحات والمكافئات وللجنة الحكومية وللجنة إدارة المخاطر وللجنة المراجعة<sup>(١)</sup>.

وتوضح لنا في كل ما سبق، بأن الدور الذي تقوم به تلك اللجان هو ضمان حماية وممارسة حقوق المساهمين في الشركة لأي منها لأداء نشاطات الشركة. وعليه لا بد من تنظيم احكام الرقابة على أداء المؤسسات من أجل حماية المساهمين وأصحاب المصالح الأخرى لفرض رقابة الشركة والتي تحمي بدورها المصالح المشتركة للجميع وتحافظ على استمرارية عمل الشركة.

### I.B.٣. الفرع الثالث

#### الحكومة وسيلة لجذب الاستثمار الأجنبي

أصبحت الاستثمارات الأجنبية مصدرًا رئيسيًا لتمويل مشاريع التنمية الاقتصادية في الدولة المضيفة، ويعد من احدى مصادر التمويل الدولية، بالتكامل مع المدخرات المحلية لزيادة تكوين رؤوس الأموال<sup>(٢)</sup>). وكذلك لها دوراً كبيراً في تطوير التنمية الاقتصادية والاجتماعية فيها، كما يعتبر الاستثمار الأجنبي مصدرًا هاماً لتدفق رؤوس الأموال إلى الدول النامية، والتي تشكل أساس أي برنامج تنمية فيها، ويساعد الاستثمار الأجنبي في الحصول على التكنولوجيا الحديثة وتدريب العمالة وتنمية واستغلال الموارد البشرية في الدول المضيفة، حيث تعاني معظم البلدان النامية ضعف قدرتها التكنولوجية التي تمتلكها الدول الصناعية المتقدمة<sup>(٣)</sup>. لذلك عندما يفكر المستثمر الأجنبي لاتخاذ قرار الاستثمار، والرغبة في

(١) ينظر المواد: (٤ و ٦ و ٨)، من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في الأردن لسنة ٢٠١٧ برقم ٢٠١٧/١٤٦، كما نص المادة(١)، منه على أنه "عضو مجلس الإدارة التنفيذي: العضو الذي يشغل وظيفة بالشركة أو يتلقى راتباً شهرياً أو سنوياً منها. عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي: العضو الذي لا يشغل وظيفة بالشركة ولا يتلقى راتباً منها ولا تعتبر المكافأة التي يتلقاها كعوضاً مجلس إدارة راتباً. عضو مجلس الإدارة المستقل: العضو الذي لا تربطه بالشركة أو بأي من الأشخاص لإدارة التنفيذية العليا فيها أو مدقق حساباتها أو الشركة الأم أو التابعة أو الشقيقة أو الحليف أي علاقة قد تؤدي إلى منفعة مادية أو معنوية قد تؤثر على قراراته، وتتفق صفة الاستقلالية عن عضو مجلس الإدارة على وجه الخصوص في الحالات الواردة في هذا القرار. وينظر المواد (١٢١، ١٢٣٢، ١٢٣١، ٢١٣٢، ٢١٣٣، ٢١٤٢، ٢١٤١، ٢١٤٣ و ٢١٤٤)، من الدليل المصري لحوكمة الشركات المصري المرقم (٨٤)، في سنة ٢٠١٦ . والمادة (٢ و ٥٨ و ٧٠)، في دليل حوكمة الشركات للشركات المساهمة الإماراتي المرقم (٣٠٠٣)، في سنة ٢٠٢٠ .

(2)-Peter B KENEN, the International Economy, 4th Edition, Cambridge University Press, Cambridge, 2000, P3.

(٣) مفتاح صالح وبين سمية دلال، واقع وتحديات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول النامية- دراسة حالة الجزائر، بحوث اقتصادية عربية، العددان ٤٤-٤٣، ٢٠٠٨، ص ١١٣ - ١١٤ .

توسيع استثماراته يتعرض مشروعه الاستثماري بمجموعة من المخاطر التجارية ومخاطر غير التجارية لذلك يبحث عن الأماكن التي يتواجد فيها مساحة كبيرة من الضمانات لحماية استثماراته الخارجية، مثل الإستقرار السياسي والاقتصادي وعدم وجود حروب هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى يبحث عن الآليات والضمانات القانونية التي يولد في نفوسهم الثقة والطمأنينة بمشاريعهم الاستثمارية. وعليه تحاول الدول بشتى الوسائل أن تصلح من مناخها الاستثماري على النحو يجعل المستثمر يشعر بالاطمئنان من هذه الناحية، لذلك يتقدم الدولة المضيفة عدة الوسائل القانونية الكفيلة بحماية المشاريع الاستثماري لجذب الاستثمار الأجنبي، هذه الوسائل يجعل المستثمر بمنأى عنها، ويحقق له الأمان القانوني<sup>(١)</sup>. وذلك من خلال إصدار تشريعات الداخلية من قبل الدولة المضيفة والتي بدورها تمنح الاستثمار الأجنبي المزيد من المزايا والإعفاءات والتسهيلات وتوفير العديد من الضمانات، التي يكفلها المشرع الوطني عبر وسائل موضوعية وإجرائية، والتي تنص عليه التشريعات للدولة المضيفة هو عدم جواز تأميم المشروعات الأجنبية أو حجز على أموالها أو مصادرتها<sup>(٢)</sup> أو عدم وجود قيود تحويل الأرباح المشروعات الأجنبية إلى خارج<sup>(٣)</sup>.

ومما سبق يتضح بأن تلك الوسائل والضمانات الممنوحة لا تعد ضمانات كافية لحماية المستثمرين ولا يتتوفر البيئة القانونية المستقرة والجاذبة للاستثمار ومن الأجرد أن لا يقتصر تلك الضمانات مجرد على قانون الشركات والاستثمار التي تنظم الأسس القانونية لتأسيس وإدارة أعمال الشركات والتي بدوره تختلف هذه الوسائل التي تقدمها الدولة المضيفة من دولة إلى أخرى حسب سياسة الدولة في استقطاب الاستثمارات الأجنبية إليها وتشجيعها. لذلك يفكر المستثمرين في البحث عن أسلوب أكثر فعالية للمواجهة المخاطر التي تواجههم، وعليه تفضل المستثمرين إلى اعتماد النظام القانوني لحكومة الشركات، والتي تتمثل عموماً بمدى التزام

(١) د. رمضان علي عبد الكريم دسوقي عامر، الحماية القانونية للاستثمارات الأجنبية المباشرة ودور التحكيم في تسوية المنازعات الخاصة بها (FDI)، ط١، (المركز القومي للإرشادات القانونية: ٢٠١١)، ص ٩٥-٩٦.

(٢) وهذا هو مسلك المشرع الكورديستاني في المادة(٧)، في قانون الاستثمار رقم(٤)، لسنة(٢٠٠٦)، والمشرع العراقي في المادة (٢)، والمادة (١٢)، في قانون الاستثمار رقم (١٣)، لسنة (٢٠٠٦)، والمشرع المصري في المادة (٩-٨)، في قانون الضمانات والحوالات رقم لسنة (١٩٨٩)، المعدل لسنة (٢٠١٥)، والمشرع الكويتي في المادة (١٩)، في قانون رقم (١١٦)، لسنة (٢٠١٣)، والمشرع الأردني في المادة (٤٢)، في قانون الاستثمار رقم (٣٠) لسنة (٢٠١٤).

(٣) - تنظر: المادة(١٧)، من قانون الاستثمار الكورديستاني رقم(٤)، لسنة(٦).

الدولة المضيفة بتطبيق هذا النظام، باعتبارها الأسلوب الأمثل لحماية ممتلكاتهم والحد من سوء الادارة، لأنه يسبب حدوث حالات إفلاس والأزمات الاقتصادية العالمية المترابطة والناتجة عن سوء الإدارة والتعسف في استخدام السلطة، لذلك تشرط المؤسسات الاقتصادية والاستثمارية الدولية من الجهات الطالبة للاستثمار مستوى مرتفع من الحوكمة قبل توجيه استثماراتها إلى تلك الجهة<sup>(١)</sup>.

وعليه، تعد تطبيق حوكمة الشركات من قبل الدولة المضيفة شرطاً جوهرياً في اتخاذ القرار الاستثماري لدى المستثمرين الأجانب من خلال عدة المميزات وأساليب ومنها:

١- تطبيق قواعد ومعايير الحوكمة السليمة من خلال الشفافية في معاملاتها وإجراءاتها المحاسبية والمراجعة المالية في جميع عمليات الشركة ومما تؤدي إلى تحسين أداء الأسهم وتعظيم الربحية والحفاظ على مصالح المستثمرين والتي تولد الثقة في نفوسهم، وكما يؤثر في جذب رؤوس الأموال الأجنبية ويزيد من قدرة الشركات في المنافسة على المدى الطويل<sup>(٢)</sup>.

جاءت حوكمة الشركات من أجل الحد من التصرفات السلبية للادارة وفرض الرقابة على أعمالها وذلك عن طريق تنظيم العلاقة بين المستثمرين وادارة الشركات وكذلك تقوم على مبادئ المحاسبة الصحيحة ومراقبتها واستقلالية المدققين الداخلين والخارجين وتقوية نظام الرقابة على الأداء الشركة وتوافر المعلومات وصحتها ومسؤولية الادارة وغيرها بهدف زرع الثقة لدى المستثمرين<sup>(٣)</sup>.

٢- تعتمد نظام حوكمة الشركات على مبدأ الإفصاح والشفافية التي يمثلان ركيزتها الأساسية لتحقيق الصحة والسلامة عن الأمور المالية المتعلقة بالشركات والأداء الملكية والإدارة

(١) مثل التعاون الاقتصادي والتنمية(OECD) ، البنك الدولي للإنشاء والتعمير(IBRD)، المؤسسة الدولية للتنمية(IDA)، مؤسسة التمويل الدولي(IFC)، الوكالة الدولية لضمان الاستثمار(MIGA)، المركز الدولي لتسوية الاستثمار(ICSID) للتفاصيل ينظر: ستو فاطمة الزهرة وغبش عز الدين، "دور المنظمات والهيئات الدولية في تأصيل حوكمة الشركات"، المجلة الدولية للبحوث القانونية والسياسية ، المجلد ٠٦ ، العدد ٢٠٢٢: ص ٢٨٠-٣٠٤.

(٢) طلحة أحمد، أثر تطبيق حوكمة الشركات على جودة المعلومات المحاسبية، مصدر سابق ص ١٨.

(٣) د. تركي الشمربي، حوكمة الشركات في دول الخليج، حوكمة الشركات التي صدرت من قبل اتحاد الشركات الاستثمارية Union of Investment Companies في الكويت، حوكمة الشركات سبتمبر ٢٠٢٣ ص ٤٣.

الشركات، وتشمل الإفصاح عن الجوانب المادية للشركة، وغير المادية ضمن تزويد المستثمرين بالمعلومات الدقيقة والمناسبة وفي الوقت المناسب من أجل القيام بمسؤولياتهم، وذلك من خلال إحاطة المستثمرين بالمعلومات عن أداء إدارة ورقابة استثماراتهم من أجل حماية الاستثمارات عند حدوث الأزمات والانهيارات المالية والأقتصادية أو عند التعرض للخسارة بسبب سوء استخدام السلطة لغير مصلحة المستثمرين وتعزيز ثقة المستثمرين مع الادارة الشركات<sup>(١)</sup>.

٣- يهدف نظام الحكم إلى التطبيق السليم للقوانين والأنظمة، التي تحدد خصائص ومواصفات القوائم المالية، والميزانيات، والتقارير والتي تتضمن الإفصاح الكامل عن كل الحوادث والحقائق وعن قيمة الحقوق الأصول وبنود التكاليف ، مما وضع حداً للأساليب الاحتيال والخداع والغش ومعالجة تضارب أصحاب المصالح في الشركات. وتحسين عملية المصادقة للبيانات وتحقيق سهولة فهمها للمعلومات مما يزيد من اهتمام المستثمرين وزيادة استثماراتهم<sup>(٢)</sup>.

وعليه، يمكن القول إن تطبيق الحكم الجيدة تساعد على زيادة القدرة على استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة وكما يزيد من اهتمام المستثمرين بالمشاريع الاستثمارية في الدول المضيفة والتي بدوره تتعكس على تنمية وتطوير الاقتصاد في تلك الدول .

وفي كل مما سبق يبدو لنا بأن الخصائص والمميزات السالفة ذكر لحكومة الشركات بمثابة أداة فعالة لحماية المستثمرين من تضارب المصالح وسوء تصرف مسؤولي الشركة بغض تشجيع الاستثمار من خلال شراء أسهم الشركات أو تأسيس الشركات، وكل ذلك من خلال تقوية نظم الرقابة في إدارة الشركات والإفصاح والشفافية عن المعلومات في الشركات لضمان عدم تعرض المستثمرين لقرارات الإدارية في الشركة بالأخص القرارات التي من شأنها أن تؤثر على استثماراتهم وشركاتهم والتي تعد أسس وركائز متكاملة لخصوصيات الحكومة وأداة فعالة لتشجيع واستقطاب الاستثمار الأجنبي.

(١) د. إبراهيم محمد علي الجزاوي ود. بشري فاضل خضرير، "تقدير حوكمة الشركات وأداتها الداخلية في القوانين والتشريعات العراقية"، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد الأربعون، (سنة ٢٠١٤)، ص ٩-٤.

(٢) د. محسن أحمد الخضيري، حوكمة الشركات ، مصدر سابق، ص ٢٢

### I.ج. المطلب الثالث

#### أطراف تطبيق نظام حوكمة الشركات

هناك أطراف وعناصر كثيرة تعمل من أجل تطبيق نظام الحوكمة، فأنه يمكن اعتبار أربعة أطراف الرئيسة المعنية في تطبيق هذا النظام، فهي في الأصل أطراف متداخلة ومتقاطعة مرتبطة وهذه الاطراف هي:

**أولاً: المساهمون:** يعد مساهماً لكل من هو عضواً في الشركة، أي مالكاً لسهم وأكثر من الأسهم المكونة لرأسمال الشركة، ولا فرق بين المساهم أن يكون من مؤسسيها ابتداءً أو من اكتتب لاحقاً، ويتمتع المساهم بجملة من الحقوق التي أقرها القانون وفي الوقت نفسه تترتب عليه الالتزامات في أدائها<sup>(١)</sup>. كما تؤكد أيضاً على الحقوق المستثمرين الأجانب(المساهمون) من خلال المزايا التي يتمتع بها في قانون الاستثمار العراقي ويحق للمستثمر الأجنبي التداول بالأسهم واكتساب العضوية في الشركات المساهمة<sup>(٢)</sup>. وعليه يعتبر المساهم أي شخص يملك على الأقل سهماً واحداً في إحدى الشركات ولا يسأل المساهم عن ديون الشركة إلا بمقدار القيمة الاسمية للسهم التي يملكتها<sup>(٣)</sup>.

وأما بالنسبة للمساهمين المالكين في رأس مال الشركة فلهم حق اختيار أعضاء مجلس الإدارة المناسبين لحماية حقوقهم بهدف الحصول على أرباح الملائمة استثماراتهم<sup>(٤)</sup>.

**ثانياً: مجلس الإدارة:** تختلف تشكيلة مجلس الإدارة حسب نظام القانوني لحوكمة الشركات من حيث عدد أعضاء المجلس وطريقة اختيارهم ومدة عضويتهم. يمثل مجلس الإدارة بسلطة التنفيذية في الشركة، لأنها هي الجهة الفعالة في تسيير أعمال الشركة وتنفيذ قراراتها الهيئة

(١) د. صادق محمد الجبوان، مجلس الادارة للشركة المساهمة، ط١، (منشورات الحلبي الحقوقية: ٢٠٠٧).  
 (٢) تنظر المادة (١١) (اثنيان-١)، من القانون الاستثمار العراقي رقم (١٣)، لسنة (٢٠٠٦)، المعدل، بالتعديل الأول لقانون الاستثمار رقم (٢)، لسنة (٢٠١٠)، المنصور بجريدة الواقعية بالعدد (٤٤٣)، في ٢٠١٠٢٠٨. والتعديل الثاني برقم (٥٠)، لسنة (٢٠١٥)، المنصور بجريدة الواقعية بالعدد (٤٣٩٣)، في ٢٠١٦٠١١٠٤.

(٣) د. محمود الكيلاني، الموسوعة التجارية والمصرفية-الشركات التجارية، (دار الثقافة للنشر والتوزيع: ط١) الاصدار الثاني، ٢٠٠٩، ص ١٤٨.

(٤) خولة عبد الحميد محمد، دور الحوكمة الشركات في إبراسة الأسس العلمية لعمل الشركات المساهمة في العراق، ص ٦١.

العامة ومتابعة تنفيذها<sup>(١)</sup>. لذلك مجلس الادارة وهم من يمثلون المساهمين وأصحاب المصالح، ويعد بمثابة الوكيل لحملة الأسهم ويضمن للمستثمرين في الشركة بأن رأس المال الذي تم استثماره قد تم استخدامه من قبل مدير الشركة ويقوم مجلس الإدارة باختيار المدراء التنفيذيين ورقابة على أدائهم ويقوم مجلس الإدارة باتخاذ القرارات الاستراتيجية والقرارات الحاسمة الفشل والنجاح الشركة ويفوض المجلس بالإشراف على مجالات أساسية من المسؤولية للجانب التي تقوم بإعداد التقارير إلى مجلس الإدارة<sup>(٢)</sup>.

وعليه: تشكيل مجلس الإداره مع الالتزام بالقانون والنظام الأساسي لكل شركة يختلف بموجب النظام القانوني لحكومة الشركات كما ورد في الدليل القانوني لحكومة في مصر، بأنه يشكل مجلس الإداره من عدد مناسب من الأعضاء على نحو يمكنه من الاضطلاع بوظائفه وواجباته بما في ذلك تشكيل لجانه ويتخذه أعضاء الهيئة العامة من قبل أعضاء مجلس الإداره. كما يجب أن تكون أغلبية أعضاء المجلس من غير التنفيذيين بينهم عضوين مستقلين على الأقل يتمتعون بمهارات فنية وتحليلية مما يجلب نفعاً للمجلس وللشركة. ويجب عند اختيار الأعضاء المستقلين وغير التنفيذيين مراعاة أن يكون العضو قادراً على تخصيص الوقت والاهتمام الكافي للشركة وألا يكون هناك تعارضاً مع مصالح أخرى له وكل ما يمكنهم من القيام بعملهم بفاعلية وعلى أكمل وجه، ويتولى مجلس الإداره انتخاب رئيس المجلس وتعيين العضو المنتدب. ويضع مجلس الإداره نظام داخلي خاص بشركة ويتم مراجعته بشكل سنوي، ووضع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة. ويكون لمجلس إدارة الشركة مسؤول عن الالتزام بتنفيذ مبادئ وقواعد الحكومة للشركة<sup>(٣)</sup>.

**ثالثاً: الإدارة العليا:** وهي الجهة المسؤولة عن الادارة الفعلية للشركة وتقديم التقارير الخاصة بالأداء إلى مجلس الإداره، وهي المسؤولة عن تعظيم الأرباح وزيادة قيمتها بالإضافة إلى

(١) د. حسين توفيق فيض الله، مستجدات قانون الشركات العراقي، ط١، (مكتبة التفسير:٦٠٠)، ص ٢٠٥ .  
 (٢) د. إبراهيم محمد علي الجزاوي ود. بشري فاضل خضرير، تقويم حوكمة الشركات وآلياتها الداخلية في القوانين والتشريعات العراقية ، مصدر سابق، ص ٢٦١.

(٣) تنظر: ٢/٢، المحور الثاني: مجلس الإداره ، من الدليل المصري لحكومة الشركات المصري رقم(٨٤)، في سنة ٢٠١٦ . والمادة(٤)، من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في الأردن لسنة ٢٠١٧، برقم ٢٠١٧/١٤٦ . والفصل الثاني في دليل حوكمة الشركات للشركات المساهمة الإماراتي رقم(٣٠) ارم)، في سنة ٢٠٢٠ .

مسؤولياتها تجاه الاصح والشفافية في المعلومات التي تنشرها للمساهمين<sup>(١)</sup>. والإدارة التنفيذية العليا تعنى بالإدارة كافة الأعمال اليومية للشركة وتشمل المدير العام والمدير التنفيذي والرئيس التنفيذي، والعضو المنتدب المخول من قبل أعضاء مجلس الإدارة بادارة الشركة في جميع المسائل التي تتصل بالشركة بخصوص الأداء المالي وغير المالي والاستراتيجية والتخطيط وتطوير الأعمال وموقف المخاطر وإدارة المخاطر والإشراف على سير العمل في جميع إدارات وأقسام الشركة ومتابعة الأداء لجميع الأنشطة، واتخاذ ما يراه من قرارات لانتظام العمل وتحقيق الأهداف، وكذلك العمل على زيادة رضاء العمالء عن الشركة العمل على تنفيذ كافة السياسات والنظم الداخلية للشركة المعتمدة من مجلس الإدارة<sup>(٢)</sup>.

المدير التنفيذي والإدارة العليا تحت مستوى مجلس الإدارة في الهيكل التنظيمية لحكومة الشركات يقع المدير التنفيذي، وتحت هذا المدير التنفيذي توجد مجموعة من المديرين يطلق عليهم مستوى الإدارة العليا. ويتضمن هذا المستوى مدير عام الأقسام أو القطاعات، وهنا تكون المهمة الأساسية هي محاولة تركيز المديرين نحو التسابق باتجاه تحقيق مصالح المالك وإزالة أو تخفيف حدة التعارض في المصالح بين هؤلاء المديرين<sup>(٣)</sup>.

ومجلس الإدارة هو الجهة التي تقوم بالتأكد من أن قرارات وإجراءات الإدارة العليا تصب في مصلحة المستثمرين وأخيراً المجلس هو الذي يستقطب أفضل الكفاءات للعمل في ادارة الشركة وهو الذي يختار الإدارة العليا بما فيها المدير العام وتشمل هيكل مجلس الإدارة وواجباته القانونية، وكيفية اختيار أعضائه ومهامه الأساسية ودوره في الإشراف على الإدارة التنفيذية. ومن أهم صور المسؤولية تكون من قبل المساهمين لمجلس الادارة الذي هو بدوره يكون مسؤولاً عن الادارة التنفيذية في الشركة<sup>(٤)</sup>.

(١) طلحة أحمد، آثر تطبيق حوكمة الشركات على جودة المعلومات المحاسبية، مصدر سابق، ص ٢٢.

(٢) تنظر المادة (٥٧-١)، في دليل حوكمة الشركات للشركات المساهمة الإماراتي م رقم(٤٠٣)، في سنة ٢٠٢٠.

(٣) تنظر: الفصل الأول المادة(١)، من التعريفات في دليل حوكمة الشركات للشركات المساهمة الإماراتي م رقم(٤٠٣)، في سنة ٢٠٢٠ . والمادة(٨١)، التعريفات في الدليل المصري لحوكمة الشركات المصري م رقم(٨٤)، في سنة ٢٠١٦.

(٤) اتحاد المصارف العربية حوكمة الشركات دور مجلس الإدارة إعداد: عدنان بن حيدر بن درويش <https://iefpedia.com/arab/wp-content/uploads/2011/07f ٧٢w ، ٢٠٠٧>

**رابعاً: أصحاب المصالح الأخرى:** الشركة كشخص معنوي تتمتع بالأهلية الازمة ل مباشرة التصرفات القانونية لتحقيق الأغراض التي وجدت من أجلها، ولها القيام بعمليات البيع والشراء وأن تصبح دانة أو مدينة<sup>(١)</sup>. لذلك ينتج عنه مجموعة من العلاقات القانونية المرتبطة بشركة وهي مجموعة من الأطراف لهم علاقة مباشرة وغير المباشرة في الشركة ولهم مصالح داخل الشركة. وما يجب أن يتضمن إطار حوكمة الشركات الاعتراف بحقوق أصحاب المصالح كما يرسمها القانون، وأن يعمل أيضاً على تشجيع التعاون بين الشركات وبين أصحاب المصالح المختلفة بهدف تعظيم الثروات وخلق فرص العمل وتحقيق الاستدامة للمشروعات القائمة على أسس مالية سليمة. ولذلك فقد حاول نظام حوكمة الشركات وضع تعريف لتحديد أصحاب المصالح في الشركة كما ورد في تشريعات الحوكمة في الامارات ومصر والأردن لتعريف أصحاب المصالح بأنه "كل من لهم مصالح مرتبطة بالشركة على اختلاف أنواعها مثل العاملين بالشركة والعملاء والموردين والموزعين والدائنين والجهات الرقابية، والمستثمرين"<sup>(٢)</sup>.

وعليه من خلال الجمع بين الاتجاهات المذكورة يمكن تصنيف أصحاب المصالح على الوجه الآتي .

١- الدائnen: ويمثلون لأشخاص الذين لهم حق على ذمة المالية للشركة، كأن يكون عملاء أو مالكي سندات قرض أو مؤسسات مالية معينة. ثانياً: العاملون: ويشمل كل شخص تستخدمه الشركة للقيام بنشاطاتها، مثل الموظفين الإداريين (المديرين التنفيذيين وموظفي الإدارة والرقابة) أو عامل يخدم فيها. ثالثاً: المستثمرين: كل من له علاقة استثمارية أو اقتصادية مع الشركة، كالعاملين الذين يتدالون أسهم الشركة أو الداخلين في عضويتها من المستثمرين الفعلىين أو المحتملين(أفرد المجتمع).

(١) كامل عبد الحسين البلداوي، الشركات التجارية في القانون العراقي، (الموصل: دار الكتب للطباعة والنشر، ١٩٩٠)، ص ٤٢.

(٢) تنظر : جدول رقم(٢)، التعريف المصطلحات(١)، في دليل حوكمة المؤسسية للمصارف في العراق سنة في ٢٠١٨ . والمادة(١)، التعريفات في دليل حوكمة الشركات للشركات المساهمة الإماراتي رقم(٣٠٣)، في سنة ٢٠٢٠ . والمادة(٨١)، التعريفات في الدليل المصري لحكومة الشركات المصري رقم(٨٤)، في سنة ٢٠١٦ . والمادة(٢)، من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في الأردن لسنة ٢٠١٧ برقم ٢٠١٧/١٤٦

ويضع مجلس الادارة سياسات وإجراءات واضحة لتنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح بهدف حمايتهم وضمان حقوقهم يجب أن تفصح الشركة من خلال الوسائل المختلفة عن معلومات الشركة المالية التي تهتم المساهمين وأصحاب المصالح، مثل قوائمها المالية السنوية والدولية وتقارير مراقب الحسابات السنوية والدولية، وكذلك تقرير مجلس الإدارة والسياسات المحاسبية والموازنات التقديرية وطرق تقييم الأصول وتوزيعات الأرباح ويجب أن تكون هذه المعلومات صحيحة وكافية، ويتم تقديمها في الوقت المناسب وبشكل منظم، لتمكينهم من أداء مهامهم. وهذا يعني بأن حوكمة الشركات هي عبارة عن وضع إطار عمل للتعامل مع حقوق جميع أصحاب المصالح وحمايتها<sup>(١)</sup>.

## II. المبحث الثاني

### العلاقة بين حوكمة الشركات والاستثمار الأجنبي المباشر

ان حوكمة الشركات كان لها دور الرئيس في زيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة، باعتبارها أحد العوامل المؤثرة لتطوير التنمية، وكما يؤثر على افتتاح الاقتصاد وقدرته على التعامل مع التطورات العالمية. وعليها فإن ثقة المستثمرين الأجانب لا تتوفّر إلا إذا تأكّد على حماية حقوقهم، وإنهم سيحصلون على المعاملة العادلة والمتساوية. وإن أهم الوسائل لتحقيق هذه الأغراض تتوفّر في تطبيق النظام الفعال لحوكمة الشركات فهي نظام ي العمل على جذب الاستثمار الأجنبي في الدولة المضيفة. لذلك أصدرت العديد من القوانين والتشريعات على المستوى الداخلي في الدول لتنظيم نظام الحوكمة الشركات كما يتم اهتماماً كبيراً من قبل المنظمات والمؤسسات الدولية لوضع القواعد الخاصة بحوكمة الشركات، وعليها يعد حوكمة الشركات دافعاً للمستثمر الأجنبي حول الاستثمارات الأجنبية، ووسيلة قانونية كفيلة بحماية استثماراتهم ويتحقق له الحماية القانونية. وعليها سوف نتناول بالدراسة العلاقة بين حوكمة الشركات والاستثمارات الأجنبية من خلال ثلاثة مطالب. يرتكز الجهد في المطلب الأول على الدور الاقتصادي لـحوكمة في تعزيز الاستثمار الأجنبي المباشر. وفي

(١) د. عمار حبيب جهلو، النظم القانوني لـحوكمة الشركات ، مصدر سابق، ص ١٥١ وما بعدها.

والمطلب الثاني على واقع حوكمة الشركات والاستثمار الأجنبي المباشر في العراق . و في المطلب الثالث على مبادئ الحوكمة الشركات في قانون الشركات العراقي، كما نحو الآتي:

## II. المطلب الأول

**الدور الاقتصادي للحوكمة في تعزيز الاستثمار الأجنبي المباشر**

من خلال سنوات الأخيرة وعلى إثر الأزمات الاقتصادية العالمية والانهيارات المالية، ظهرت الحاجة الماسة لتطبيق نظام الحوكمة في العديد من المؤسسات الاقتصادية، بهدف المحافظة على سلامة الاقتصاديات وتحقيق التنمية المستدامة من خلال دورهم في تدعيم الاستثمار الأجنبي وذلك من خلال:

## II. الفرع الأول

### دور حوكمة الشركات في نشر البيانات الصحيحة

يجب أن يتضمن إطار حوكمة الشركات تقديم افصاحات موثقة وملائمة، وفي الوقت المناسب لكل الأمور الهامة بنشاط الشركة. وفي حالة عدم تماثل المعلومات هي الحالة التي تكون فيها المعلومات لدى الطرف الأول المتمثل بجهة الإداري والمدراء التنفيذيين في الشركة، لكن الطرف الثاني لا تتوفر لديه مثل هذه المعلومات، وتؤدي هذه الحالة إلى عدم كفاءة الأسواق المالية؛ لأن مستثمري الأجانب لا يمكن الوصول إلى المعلومات التي يحتاجون إليها في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية وعلى الكثير من قرارات المالية، مثل سياسات توزيع الأرباح، التمويل، قرارات التكوين الرأسمالي، احتفاظ الإدارة بالملكية في إصدار السهم الجديد، وبالتالي فإن عدم تماثل المعلومات المحاسبية سيؤدي إلى اضرار بكفاءة السوق وقدرتها على تشجيع الاستثمار، وما يؤدي إلى التأثير السلبي على اقتصاد الدولة<sup>(١)</sup>. و في حالة قد تكون المعلومات، التي تتضمنها الوثائق أو التقارير أو السجلات المقدمة للاطلاع المساهمين غير دقيقة أو تتضمن اخفاءً لبعض الأعمال التي قام بها جهة الإداري للشركة، وقد

(١) د. بن رجم محمد خميسى و أ. صلاح سعاد، "دور حوكمة الشركات في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر"، مجلة دراسات وأبحاث اقتصادية في الطاقات المتعددة، العدد الثاني، (٢٠١٥): ص ٨٨.

تكون هذه المعلومات صحيحة، ولكنها ليست كافية لتكوين الرأي بصدق العملية أو القرار الذي تتعلق به المعلومات. لذلك فإنه من الطبيعي أن تثار الشك حول مدى صحة وكفاية المعلومات عليه حاولت التشريعات ايجاد وسائل للرقابة يتم بواسطتها التحقق من دقة وصحته المعلومات<sup>(١)</sup>، ويأخذ القانون العراقي وسليتين من الوسائل الرقابة، وهما رقابة مسجل الشركات، ورقابة مراقب الحسابات ونظام التقفيش على معلومات متعلق بنشاط الشركات<sup>(٢)</sup>، فإن هاتين الوسيطتين لهما دوراً مهماً في تدقيق كل المعلومات التي تضعها أو تقدمها الشركات لتصحيحات في حالة وجود الشك أو حذف في الوثائق المنشورة، من خلال الحرص على أن تكون البيانات المالية وغير المالية تعطي صورة واضحة لمركز المالى، سواءً للمساهمين أم للغير<sup>(٣)</sup>. لذلك يعد دور حوكمة بانه وظيفة الاساسية في تنظيم تبادل الاوراق المالية، ويؤثر على سوق المالية، ونظام الاقتصادي بشكل عام في الدولة. يعد الالتزام بالإفصاح عن الأوضاع المالية والاقتصادية للشركة مظهراً هاماً من مظاهر الثقة وحسن النية في الحياة التجارية. ويمثل ضماناً من ضمانات تطبيق النظام القانوني لحوكمة الشركات، إضافة إلى زيادة النمو في بنية الاقتصادية بشكل عام، والمساهمة في تعزيز الاستقرار الكلى للاستثمار الاجنبي.

(١) فاروق إبراهيم جاسم، حقوق المساهم في الشركة المساهمة، ط الاولى، (منشورات الحلبي الحقوقية: ٢٠٠٨)، ص ٢٣٣.

(٢) تنظر المواد: (١١٦، ١٢٧، ١٣٣)، من قانون الشركات العراقي المعدل. فضلاً عن ذلك فان الشركات تخضع كذلك لرقابة الجهة القطاعية التي تتولى الإشراف والرقابة على نشاط الشركة وفقاً لطبيعة غرضها، ومنها الرقابة البنك المركزي العراقي للشركات الخاضعة لرقابة هذه الجهة، كالشركات المصرفية أو شركات الاستثمار المالي ورقابة الهيئة العراقية للأوراق المالية على الشركات الواسطة المالية في بيع وشراء الأوراق المالية المدرجة في سوق الاوراق. وغير ذلك من جهات تتولى الرقابة على أنشطة الشركات الخاضعة لرقابتها. بموجب مجموعة من قوانين ومنها: قانون البنك المركزي العراقي رقم(٥٦)، لسنة(٢٠٠٤) المعدل، التعديل الأول بقانون رقم(٦٣)، لسنة(٢٠٠٧)، والتعديل الثاني بقانون رقم(٨٢)، لسنة(٢٠١٨)، وقانون المصادر رقم(٩٤)، لسنة(٢٠٠٤)، وقانون المؤقت للأوراق المالية رقم(٧٤)، لسنة(٢٠٠٤)، وقانون المصادر الإسلامية رقم(٤٣)، لسنة(٢٠١٥)، قانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم(٣٩)، لسنة (٢٠١٥). تعليمات رقم (١٦)، لسنة (٢٠٢١)، تداولات الاشخاص المطلعين في الشركات المساهمة المدرجة في سوق الأوراق المالية. اللائحة التنظيمية لهيئة الأوراق المالية رقم(٩)، لسنة(٢٠٢٢)، الإفصاح المالي لشركات الواسطة المالية.

(٣) د. فاروق إبراهيم جاسم، الشركات التجارية في القانون العراقي والمقارن، ط١، ٢٠٢١، ص ٤٩٩.

**II. الفرع الثاني****دور الحوكمة في معالجة حالات الفساد المالي والإداري**

إن كل المعلومات أو الأحداث أو القرار أو الواقعة من شأنها التأثير بشكل مباشر أو غير مباشر على سعر الأسهم، أو حركة أو حجم تداولها، أو على قرار المستثمر تلتزم الشركة القيام بالافصاحات الدقيقة، وفي التوقيتات مناسبة بشأن جميع الأحداث الجوهرية التي تتعلق بالشركة، بما في ذلك شؤونها المالية وأدائها وملكية أسهمها على نحو يتسم بسهولة الوصول إليه من جانب جميع الاطراف المعنية. إن تطبيق حوكمة الشركات تساهم على زيادة كمية استخدام الموارد، وتعظيم قيمة السهمية في الشركة، وتدعم تنافسها بين الشركات من استقطاب الاستثمار الاجنبي بالأسواق في ظل النظام الاقتصادي العالمي، لذلك تعد حوكمة الشركات أداةً فعالةً لمكافحة الفساد المالي والمحاسبية من خلال عدة طرق ومنها: التأكيد على الشفافية في معاملات الشركة، وفي إجراء المحاسبة والمراجعة المالية، وتحسين كفاءة أداء إدارة الشركة، وتطبيق معايير الشفافية مع المستثمرين لأجل تفادي حدوث الأزمات المالية، وبهذا تبني حوكمة الشركات، ويعزز دوره من القدرة التنافسية للدولة<sup>(١)</sup>.

لذلك تؤثر الحوكمة على جودة القوائم المالية، أي المعلومات المحاسبية من خلال الالتزام بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية لأن إتباع المعايير المحاسبية السليمة يدعم كفاءة الإدارة المالية، و يؤدي إلى زيادة الجودة العالية وسلامة التقارير المالية<sup>(٢)</sup>، إعداد و عرض البيانات المالية المعروضة باستخدام معايير المحاسبة الدولية لضمان أن البيانات المالية التي تصرح بأنها تمثل لمعايير المحاسبة الدولية تمثل لكل معيار ينطبق عليها، بما في ذلك كافة متطلبات الإفصاح، في وقت تفرض واقع العملي على الشركات في وجود ثقة عالية من مستخدمي

(١) باسة العربي و عيسى عبدالرحيم، "دور حوكمة الشركات في استقطاب الاستثمار الاجنبي المباشر حالة الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة ٢٠٢٣-٢٠١٤"، (رسالة ماجستير متقدم في كلية العلوم الاقتصادية- التجارية وعلوم التسيير من جامعة احمد دراية-أدرار-الجزائر، ٢٠١٦)، ص ٥٣.

(٢) مثل معايير المحاسبة الدولية(IAS) (International Accounting Standards) هي مجموعة موحدة من المبادئ والإجراءات الدولية لإعداد التقارير المالية والحسابات إذ نشرت معايير المحاسبة الدولية بين سنوات (١٩٧٣ و ١٩٩١)، ومعايير التدقيق الدولية(ISA) (International Standards on Auditing) هي مجموعة من المبادئ الدولية لتدقيق المعلومات أصدرت عام (١٩٩١) أول معيار دولي للتدقيق. وأخذ العراق بمعايير المحاسبة الدولية بقانون رقم(١)، لسنة (١٩٩١) المعدل.

التقارير المالية بالمعلومات المقدمة، لذلك تعد المعايير المحاسبة الدولية معايير موحدة بين جميع الوحدات الاقتصادية ذات الطبيعة المشابهة، وتعمل على توفير معلومات مفيدة لأصحاب المصالح، كالمستثمرين لاتخاذ قرارات الاستثمار، والانتمان، والمراقبة والقرارات الأخرى، وذلك ليتسنى لمستخدمي القوائم المالية المقارنة بين الشركات واتخاذ قرارات اقتصادية رشيدة، إضافة إلى توسيعه في المكانية المالية والتي تتعكس على نشاط سوق الأوراق المالية<sup>(١)</sup>.

ومرحلة بعد ذلك ضرورة إلزام الشركات على ممارسة رشيدة لإدارة الشركة، ونظم محاسبة شفافية من خلال نظم الرقابة الداخلية، وهو تحطيم التنظيم الإداري للشركة، وكل ما يرتبط به من وسائل أو مقاييس تستخدم داخل الشركة للمحافظة على أصولها، وتقوم لجنة المتخصصة بتقييم نظام الرقابة الداخلية للشركة بشكل دوري لضمان دقة وجودة المعلومات، بحيث توفر سواء للشركة أو لغيرها المعلومات الصحيحة والدقيقة عن الشركة وضمان دقة تنفيذ التعليمات، بهدف التأكد من أن جميع التعليمات قد تم تنفيذها، كما ينبغي ضمان تطبيق قواعد حوكمة الشركات، وذلك عن طريق التنفيذ الدقيق لمختلف تعليمات وقواعد الحوكمة من قبل المدقق الداخلي والمدقق الخارجي، إضافة إلى دراسة وتحليل مستوى الجودة في القوائم المالية للشركة التي تشمل الميزانية العامة للشركة ما تمتلك الشركة من موجودات وما يتربت عليها من التزامات، وعرض مشروعات تحت التنفيذ، وعرض المكونات النقدية والاحتياطات في المركز المالي وافصاح عن إجمالي الدائنين، ومن أجل التواصل إلى نتيجة النشاط خلال السنة المالية يتم إعداد حساب الارباح والخسائر وكذلك كشف التدفق النقدي وإعداد التقرير السنوي<sup>(٢)</sup>.

وعليه، يلعب توافر المعلومات المالية دوراً مهماً في صناعة القرار، وتقييم الأداء والمعرفة بنشاط الشركة وتقييم مصداقية الشركة مع من تتعامل معهم. لذلك تعتبر الشفافية والإفصاح عن الأمور المالية وغير المالية من الأعمدة الرئيسية لحوكمة الشركات التي من

(١) د. استقلال جمعة وجر، "تقويم الإبلاغ المالي في ظل متطلبات معيار المحاسبة الدولي(١)"، مجلة الادارة والاقتصاد-جامعة المستنصرية، العدد ،١٢٦ ، (٢٠٢٠) : ص ١٩٩.

(٢) تنظر: المادة (٤/١)، الرقابة الداخلية من الدليل المصري لحوكمة الشركات المصري مرقم (٨٤)، في سنة ٢٠١٦ . والمواد (١٥-١٧) المدقق الداخلي- المدقق الخارجي، من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في الأردن لسنة ٢٠١٧ ، برقم ٢٠١٧/١٤٦ . والمواد (٦٧-٧٠) التدقيق الداخلي- التدقيق الخارجي، في دليل حوكمة الشركات المساهمة الإماراتي مرقم (٣٠٣)، في سنة ٢٠٢٠ .

شأنها أن تؤثر على كفاءة ومصداقية وتوازن الأسواق وتحقيق العدالة والحماية للمستثمرين وأصحاب المصالح مما يدعم مناخ الاستثمار والاقتصاد ككل. في جميع الأحوال يجب أن يؤخذ في الاعتبار ألا يؤثر الإفصاح على الوضع التنافسي للشركة في الأسواق التي تعمل فيها.

## II. بـ. المطلب الثاني

### واقع حوكمة الشركات والاستثمار الأجنبي في العراق

يتميز العراق بوجود المكونات المهمة الداعمة لاستقطاب رؤوس الأموال والاستثمارات الأجنبية بسبب توافر الموارد الطبيعية والموارد البشرية والأراضي، إضافة إلى سعة حجم السوق العراقي والموقع الجغرافي، مما يتيح فرصاً للإنتاج والتصدير والاستيراد وكل هذا يتمثل بوجود عناصر جذب متنوعة تعكس وتعزز وتتنوع الفرص الاستثمارية لجميع القطاعات الاقتصادية الحيوية. جنباً على ذلك ان تطبيق حوكمة الشركات في العراق هو مرتكز الأساسي على تحسين الاداء الاقتصادي والاستثماري لدى الشركات، وخاصة من جانب المستثمر الأجنبي. وعليه، ازاء ما شهده العراق بعد عام (٢٠٠٣) من تحول في فلسفةه الاقتصادية الى النظام الاقتصادي على أساس مبدأ الاقتصاد الحر، لهذا السبب اهتمت العراق بالاستثمارات الأجنبية لذلك حيث قامت بسن القوانين والتشريعات المنظمة للاستثمار، في ما يتعلق بالحكومة فإن المشرع قد حاول تبني مبدأ حوكمة في بعض التشريعات الوطنية، كما فيها أشارت إلى بعض القواعد والمبادئ حوكمة الشركات والياتها في القانون العراقي. على ضوء ذلك يجب ان نتطرق بالقوانين التي تم تنظيم الاستثمار في العراق، ومن ثم نتطرق عن مبادئ الحكومة في التشريعات العراقي، على النحو التالي:

#### II. بـ. الفرع الأول

**مرحلة الاجراءات والقوانين الاستثمار في العراق وإقليم كوردستان**  
 تم تشريع قوانين الاستثمار لغرض جذب وتشجيع الاستثمارات الأجنبية داخل العراق وإقليم كوردستان، وبما يتلائم مع الاهداف المطلوبة واصبح بالإمكان الحصول على ضمانات مختلفة. لقد صدر في العراق عدة قوانين لتنظيم عملية الاستثمار، ومن أهم مستجدات الاستثمار

في النظام القانوني العراقي من خلال القوانين التالية<sup>(١)</sup>:

**أولاً:** أمر سلطة الائتلاف المؤقتة رقم (٣٩) لسنة (٢٠٠٣) بشأن الاستثمار الأجنبي: يعد الاستثمار الأجنبي واحد من أهم المتغيرات الاقتصادية التي لها الدور البارز في تحقيق عملية التنمية الاقتصادية في الدولة، ومن ثم فإنه يمكن القول إن ضعف وغياب الاستثمار سواء في جوانب المادية أم البشرية هو من أهم أسباب تلك عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في العراق حتى سنة (٢٠٠٣) إضافة إلى غياب قانون بشأن تنظيم عملية الاستثمار في العراق وتشجيع المستثمرين الأجانب لاتخاذ القرار الاستثماري في الدولة. وعليه، لضمان تحقيق التغيير الهام في نظام الاقتصادي العراقي باعتبار أن تسهيل الاستثمار الأجنبي يساعد على تطوير البنية الأساسية وتنمية النشاط التجاري العراقي، وخلق فرص العمل الجديدة وجلب رؤوس الأموال، وهو ما يؤدي إلى إدخال التقنية الجديدة إلى العراق، صدر أمر من قبل سلطة الائتلاف المؤقتة رقم (٣٩) لسنة (٢٠٠٣) المتعلقة بالاستثمار الأجنبي. وحاجة العراق في الاصلاح من مؤسساتها وفي قوانينها من أجل تفعيل وتطبيق ما يحتاجه العراق من تطوير وتحول نظامه الاقتصادي من نظام مركزي غير شفاف إلى نظام اقتصادي شفاف يعتمد على السوق، ويتسم بالقدرة على النمو المستمر عن طريق إنشاء قطاع الخاص الحيوي في العراق. ويؤيد ويري هذا الأمر عن الاستثمار الأجنبي عن طريق حماية حقوق وممتلكات المستثمرين الأجانب في العراق، وتنظيم الأمور المتعلقة بالاستثمار الأجنبي عن طريق إجراءات شفافة بغرض جلب استثمارات أجنبية في العراق<sup>(٢)</sup>.

(١) لقد صدر في العراق عدة قوانين بشأن التنظيم عملية الاستثمار قبل سقوط النظام السابق حتى سنة (٢٠٠٣)، وهذه القوانين هي: قانون الاستثمار الصناعي للقطاعين المختلط والخاص رقم (١١٥)، لسنة (١٩٨٢)، قانون الاستثمارات العربية رقم (٤٦)، لسنة (١٩٨٨)، قانون الاستثمار الصناعي للقطاعين المختلط والخاص رقم (٢٥)، لسنة (١٩٩١)، قانون الاستثمار الصناعي للقطاعين المختلط والخاص رقم (٢٠)، لسنة (١٩٩٨)، قانون الهيئة العامة للمناطق الحرة رقم (٣)، لسنة (١٩٩٨)، قانون الاستثمار العراقي(قانون الاستثمار العربي) رقم (٦٣)، لسنة (٢٠٠٢).

(٢) أمر سلطة الائتلاف المؤقتة رقم (٣٩)، لسنة (٢٠٠٣) منشور على الموقع الكتروني التالي:  
(last visited 09\03\2023).><https://govinfo.library.unt.edu/cpa-iraq><

**ثانياً: قانون الاستثمار رقم (٤) لسنة (٢٠٠٦)<sup>(١)</sup>:** يسعى إقليم كورستان - العراق، من خلال تبني عملية التحول نحو القطاع الخاص، إلى تشجيع وتنمية الاستثمار، وخلق مناخ استثماري جاذب لها، ونتيجة لهذه البيئة الجديدة الوعادة بعد سنة (٢٠٠٣) في العراق بشكل عام، يشهد إقليم كورستان نحو الاقتصاد عبر آليات عدّة وتحقق ذلك من خلال التغييرات الهائلة التي أدخلت على النظام القانوني الذي ينظم الاستثمار في إقليم كورستان من أجل استقطاب الاستثمار الأجنبي. وذلك؛ بهدف خلق مناخ مشجع للاستثمار في إقليم كورستان- العراق وازالة المعوقات القانونية، وفسح المجال لتوظيف رأس المال الوطني والاجنبي مجتمعاً أو منفرداً في المشاريع الاستثمارية بالشكل الذي يساهم في عملية التنمية الاقتصادية مساهمة فعالة، وبغية منح تسهيلات وحوافز تشجيعية واعفاءات ضريبية لرؤوس الاموال المستثمر، ومن اجل ايجاد هيئة استثمارية مختصة لتنظيم الجوانب المختلفة لعمليات الاستثمار في الإقليم صدر هذا القانون. واستناداً على "قانون الاستثمار في إقليم كورستان – العراق رقم (٤) لسنة (٢٠٠٦)" تم تشكيل هيئة باسم "هيئة الاستثمار في إقليم كورستان"، وتكون لها شخصية معنوية واستقلال مالي والإداري، ولها القيام بجميع التصرفات القانونية اللازمة لأغراض تنفيذ احكام هذا القانون، وتتولى الهيئة تهيئة البيئة الملائمة للاستثمار بما يؤدي إلى تحقيق التنمية الاقتصادية في الإقليم، وإعداد الاستراتيجيات والخطط والسياسات الاستثمارية. وشملت تلك التغييرات تأسيس المجلس الأعلى للاستثمار في الإقليم حيث يقوم المجلس بوضع السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بالاستثمار، ومتابعة وتقدير اداء الاستثمارات الأجنبية للتعرف على اية عقبات قد تصادفها<sup>(٢)</sup>.

**رابعاً: قانون الاستثمار رقم (١٣) لسنة (٢٠٠٦)<sup>(٣)</sup>:** يشكل الفساد الإداري والمالي المعوق الأساسي لعملية النهوض بأي مجتمع ، ويعاني العراق من الفساد الإداري والمالي، بمرور الزمن وأصبح أكثر وضوحاً بعد أحداث سنة (٢٠٠٣) بحيث أصبح حجم الظاهرة إلى حد تهدد

(١) قانون الاستثمار رقم(٤)، لسنة(٢٠٠٦)، في إقليم كورستان ، منشور في الوقائع الكورستانية، بالعدد (٦٢)، في ٢٠٠٦/٠٨/٢٧.

(٢) للتفاصيل ينظر: الباب الثالث، الفصل الأول والفصل الثاني من قانون الاستثمار رقم (٤)، لسنة (٢٠٠٦)، في إقليم كورستان-العراق.

(٣) قانون الاستثمار رقم (١٣)، لسنة (٢٠٠٦)، في العراق، منشور في الوقائع العراقية بالعدد (٤٠٣١)، في ٢٠٠٧/١٠/١١٧.

بالانهيار الاقتصادي، على الرغم من اصدر امر سلطة الاتلاف المؤقتة رقم(٣٩) لسنة(٢٠٠٣) ولكن لم ينجح لتحقيق الأهداف الواردة في هذا القانون، ولم يستطع أن يقلل مستوى ظاهرة الفساد الاداري والمالي في العراق، لكي يعتمد العراق على الاستثمار الاجنبي في رفع وتطوير اقتصادها، وذلك لتتوفر المناخ المناسب لجذب الاستثمار الاجنبي والامتيازات المشجعة على الاستقطاب المستثمرين، من خلال توفير تسهيلات الازمة لتأسيس المشاريع الاستثمارية وتنمية الموارد البشرية، وحماية حقوق وممتلكات المستثمرين صدر قانون الاستثمار رقم(١٣) لسنة(٢٠٠٣). بمقتضى هذا القانون قد منح المشاريع بعدة امتيازات والضمانات الازمة لاستمرارها وتطويرها في السوق المحلي والأجنبي، واصافة إلى ذلك منح المشاريع اعفاءات من الضرائب والرسوم بحسب ما ورد في هذا القانون. ومن ثم يؤكّد قانون الاستثمار رقم(١٣) بأنه يتمتع كل المستثمر سواء المستثمر الوطني أم المستثمر الاجنبي بجميع مزايا والتسهيلات والضمانات الواردة في هذا القانون.

وفي مسعى من الحكومة لجذب الاستثمارات الخاصة إلى العراق صدر قانون الاستثمار رقم(١٣) لسنة(٢٠٠٦) وتعديلاته، فسح القانون أغليبية مجالات الاستثمار أمام المستثمر العراقي والأجنبي، إضافة إلى الامتيازات وضمانات وتسهيلات اضافية واعفاءات من الضرائب والرسوم. وبموجب هذا القانون تشكلت الهيئة الوطنية للاستثمار (NIC) وهيئات الاستثمار في الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة في إقليم، تتمتع الهيئة الوطنية للاستثمار بالشخصية المعنوية، والهيئة المسؤولة عن رسم السياسيات الوطنية للاستثمار ووضع الخطط والأنظمة والضوابط ومراقبة تطبيق هذه الضوابط. وقد صدر نظام الاستثمار رقم(٢) لسنة(٢٠٠٩) والذي حدد مهام الهيئة الوطنية للاستثمار وحدد الهيكل الاداري لها، وحدد صلاحياتها بالمشاريع الاستراتيجية. حيث صدر قانون التعديل الأول لقانون الاستثمار رقم(١٣)(لسنة(٢٠٠٦) بقانون رقم (٢) لسنة(٢٠١٠) وأهم ما تضمنه التعديل هو السماح المستثمر الاجنبي بتملك الأراضي لأغراض مشاريع، كما صدر التعديل الثاني للقانون بموجب القانون رقم(٥٠) لسنة(٢٠١٥) واهم ما تضمنه هو تشجيع المستثمرين العراقيين والأجانب من خلال توفير قروض ميسرة لهم بنسبة(٥٥%) من انجاز المشروع، وبضمان منشآت المشروع، ومنح اعفاءات من الضرائب، والرسوم للمشاريع على اجازة الاستثمار

لمدة (١٠) سنوات اعتبارا من تاريخ بدء التشغيل التجاري، وتضمن التعديل بشمول مشاريع الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص<sup>(١)</sup>.

وعليه، يمكن القول بأن قانون الاستثمار يمنح ضمانات وحوافز غير مسبوقة في قوانين السابقة للمستثمرين الأجانب، فضلاً عن التعزيز الشافية والإفصاح ومعايير الحكومة، وتبسيط الإجراءات أمام المستثمرين، والعمل على سرعة تسوية المنازعات لضمان الاستقرار في السياسات الاستثمارية، وإعلاء مبادئ الحكومة. بالإضافة إلى كل هذه الضمانات يتمتع المستثمر الأجنبي بمبدأ المساواة وحفظ المبادرات الاستثمارية، بحيث كل القوانين السابقة التي نشرنا حول على تأكيد مبدأ المساواة بين المستثمر الوطني والمستثمر الأجنبي أمام القانون في الحقوق والواجبات العامة. والمبدأ المساواة بين المساهمين يعد من أحدى أهم مبادئ الحكومة الشركات في جذب الاستثمارات الأجنبية.

وعلى ضوء ذلك يعد هذا القانون من أهم دوافع لتنمية عملية الاقتصادية واجتماعية وتطويرها من خلال جذب الخبرات التقنية والعملية، ودعم عملية لتأسيس مشاريع الاستثمار الأجنبي في العراق.

## II. بـ. ٢. الفرع الثاني

### مرحلة الإجراءات والقوانين المتعلقة بمبادئ الحكومة في القوانين العراقية

**أولاً:** قانون معيار المحاسب الدولي رقم(١) لسنة (١٩٩٧)(المعدل): تقضي التحولات الاقتصادية السريعة في البيئة المصرفية الدولية، ومتطلبات أسواق المال من المعلومات، على

(١) صدر في العراق عدة نظام وتعليمات بشأن تنظيم عملية الاستثمار ومنها: نظام رقم (٣)، لسنة ٢٠٠٩ النظام الداخلي لهيئة الاستثمار في المحافظة الغير منتظمة في إقليم. نظام رقم (٥)، لسنة ٢٠١٨ تعديل نظام بيع وإيجار عقارات وأراضي الدولة والقطاع العام . نظام رقم (٦)، لسنة ٢٠١٢ بيع وإيجار عقارات وأراضي الدولة والقطاع العام لأغراض الاستثمار والمساطحة عليها تعليمات رقم ١ ، لسنة ٢٠١٦ تعليمات اجور الخدمة في الهيئة الوطنية وهيئات الاستثمار في المحافظات.

تعليمات رقم (١)، لسنة ٢٠١١ ، تعليمات تنفيذ بيع وإيجار اراضي الدولة لأغراض الاستثمار.نظام رقم (٧)، لسنة ٢٠١٠ ، بيع وإيجار عقارات وأراضي الدولة والقطاع العام لغرض الاستثمار (المعدل).نظام رقم ٧ ، لسنة ٢٠١٠ ، المعدل بنظام رقم ١ ، لسنة ٢٠١١.نظام رقم ٥ ، لسنة ٢٠١١ ، التعديل الثاني لنظام بيع وإيجارا عقارات وأراضي الدولي لأغراض الاستثمار رقم ٧ ، لسنة ٢٠١٠ المعدل.

المصارف العراقية مراجعة وتطوير منهجها في تطبيق المعايير الدولية للإبلاغ المالي، وأخذ العراق بقانون معيار محاسب الدولي رقم(١) لسنة (١٩٩٧) لعرض البيانات المالية، كما تأكّد قانون المصارف العراقي رقم(٩٤) لسنة (٢٠٠٤) وقانون البنك المركزي العراقي رقم(٥٢) لسنة (٢٠٠٤) والقوانين الأخرى ذات الصلة، التي نصت على إعداد البيانات المالية وفق معايير المحاسبة الدولية. تمثل معايير المحاسبة الدولية مجموعة متكاملة من المعايير المحاسبية عالية الجودة وقابلة للتطبيق ويُدعى بوجود الإفصاح والشفافية، وهذا المعيار مطبق على كافة أنواع المنشآت بما في ذلك البنوك وشركات التأمين، لذلك هناك حاجة إلى درجة عالية من الإفصاح والشفافية والتي تتعكس على كل الجوانب المالية في أعمال ذلك القطاع.

بموجب متطلبات المعيار الدولي يلتزم المصارف تحديد القوائم المالية وأسس الإبلاغ والإفصاح عن الامتثال وفق المعيار الدولي، ومتطلبات الإفصاح عن حالات عدم التأكّد وعن الإيضاحات في القوائم المالية وفق المعيار المحاسبي الدولي رقم(١)<sup>(١)</sup>. وتتأكد هذه المعيار بمسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحكمة عن القوائم المالية، إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط، كما أن الإدارة مسؤولة عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية، وعليه إن المكلفين بالحكمة مسؤولون عن الإشراف والرقابة على عملية إعداد التقارير المالية<sup>(٢)</sup>. واخيراً في سنة (٢٠١٦) صدر البنك المركزي العراقي التعليمات ذو العدد (٩١٢) الملزمة بتطبيق تلك المعايير المحاسبية الدولية في ذلك القطاع.

**ثانياً: القوانين المصرفية:** ١ - قانون البنك المركزي العراقي رقم(٥٦) لسنة (٢٠٠٤)

المعدل: لضمان حدوث التغيير الاقتصادي هام وكبير في النظام الاقتصادي العراقي، وإصراره على تحقيق الاستقرار في الأسعار المحلية والتأسيس النظام الاقتصادي مستقر، وتحويل النظام الاقتصادي في العراق من نظام مركزي مخطط يفتقر للشفافية إلى نظام الاقتصادي

(١) د.استقلال جمعة وجر، "تقدير الإبلاغ المالي في ظل متطلبات معيار المحاسبة الدولي(١)-دراسة تطبيقية عينة من المصارف العراقية"، مجلة الادارة والاقتصاد- جامعة المستنصرية، العدد ١٢٦، كانون الأول، (لسنة ٢٠٢٠): ص ١٩٩ وما بعدها.

(٢) البنك المركزي العراقي-القواعد المالية، ٣١ كانون الأول لسنة ٢٠٢٠، تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى وزارة المالية ومحافظ البنك المركزي العراقي، ص ٤.

يعتمد على عوامل السوق والمنافسة وعلى عوامل التنمية الاقتصادية المستدامة عن طريق تأسيس قطاع خاص حيوي. لذلك صدرت السلطة المؤقتة في العراق قانون البنك المركزي العراقي رقم (٥٦) لسنة (٢٠٠٤)، وتم التعديل الأول بقانون رقم (٦٣) لسنة (٢٠٠٧) والتعديل الثاني بقانون رقم (٨٢) لسنة (٢٠١٨)، كما يؤكد هذا القانون لمبادئ الحكومة الشركات ومعيار الدولية لرقابة المالية والحسابات واعداد البيانات والتقارير المالية، نشر والإفصاح المعلومات عن رأس المال المصادر، وتطبيق قواعد المحاسبة، وتأسيس اللجان لرقابة الداخلية عن طريق اللجان التدقيق واللجان المراجعة المالية الخارجية، تجميع ونشر الإحصاءات المالية في عدة المواد<sup>(١)</sup>.

**٢- قانون المصادر رقم (٩٤) لسنة (٢٠٠٤):** كما جاء في القانون تطبيق القواعد المحاسبية بما يتفق مع معايير المحاسبة الدولية لاستخدام الحسابات المالية، واعداد الكشوفات المالية طبقاً للمعايير المحاسبية الدولية<sup>(٢)</sup>.

**٣- قانون المؤقت لأسواق الأوراق المالية رقم (٧٤) لسنة (٢٠٠٤):** إن أسواق المال في الآونة الأخيرة أصبح لها دور بارز في اقتصادات الدول، صدر في العراق قانون سوق الأوراق المالية بهدف المحافظة على المعايير المعترف بها للشركات بطريقة تتناسب مع أهداف المستثمرين، وتعزيز ثقة المستثمرين في السوق، وتعزيز صالح المستثمرين في الأسواق الكفوعة، الموثوق بها، التنافسية الشفافية والصادقة، جمع وتحليل ونشر إحصائيات ومعلومات ضرورية، وكذلك قد نصت على أنه يجب أن تدقق البيانات المالية التي تضمنها التقرير السنوي وفقاً للمستويات التدقيقية الدولية، ويخضع لنظام الرقابة من قبل مراقب حسابات مستقل وبتقرير بشكل يوضح أن البيانات المالية وفقاً للمستويات الدولية. ونص على أنه كل المعلومات التي تنشر من قبل الشركة يجب أن يكون صحيحة ودقيقة كشرط للتعامل التجاري المستمر<sup>(٣)</sup>. العراق أحد الدول الذي انشأت فيه الهيئات المنظمة لمهنة التدقيق الخارجي واستجابة لمتطلبات معايير التدقيق الدولية المتعلقة برقابة جودة التدقيق المتمثلة بالمعاييرين رقم (١٦٢٠)، ويتبين من هذه النصوص أن اقر المشرع العراقي بمبادئ حوكمة الدولة في التشريعات الداخلية. ولكن احتل العراق في مؤشر حوكمة العالمي لسنة (٢٠٢٠) بمركز (١١٥) من بين (١٨٠) دولة بدرجة (٤٧.٣٤) وهو موقع ما تزال العديد من الدول العربية تتقدم عليه مثل الكويت، السعودية، قطر،

(١) انظر: المواد (٤٥، ٤١، ١٠، ٢١، ٢٢، ٣٩، ٤١)، من قانون البنك المركزي العراقي رقم (٥٦)، لسنة (٢٠٠٤) المعدل.

(٢) انظر: المواد (٦١، ٦٢)، قانون المصادر رقم (٩٤)، لسنة (٢٠٠٤).

(٣) انظر: المواد (القسم الثاني ٦)، و (القسم الثالث ٦)، من قانون المؤقت لأسواق الأوراق المالية رقم (٧٤)، لسنة (٢٠٠٤). فضلاً عن ذلك، صدر تعليمات الإفصاح الشركات المدرجة في سوق الأوراق المالية رقم (٨)، لسنة (٢٠١٠)، و اللائحة التنظيمية لهيئة الأوراق المالية رقم (٩)، لسنة (٢٠٢٢)، الإفصاح المالي لشركات الوساطة المالية.

الامارات، مصر، عمان، والبحرين، وهذا الموقع يعود لكون الأداء الحكومية ما يزال يعني الكثير من الضعف مع انتشار واسع للفساد وضعف البنية التحتية والمالية في العراق<sup>(١)</sup>.  
**٤- دليل الحكومة المؤسسية للمصارف للسنة (٢٠١٨):** لتعزيز وتقوية المصرفية  
 والمؤسسات المالية حرص البنك المركزي العراقي على ارساء وتطبيق مبادئ الحكومة  
 المؤسسية لغرض مواكبة التطورات الدولية وتطبيق أفضل الممارسات في القطاع  
 المصرفية وذلك من خلال ادخال التطورات الهيكلية والتشريعية والرقابية التي تهدف إلى  
 حد من المخاطر التي قد يتعرض لها القطاع المالي، اذ ان المستثمرين يتوجهون الى  
 تعامل مع المصارف التي تتمتع بهيكل حوكمة سلمية. وتهدف هذا الدليل إلى تحديد طبيعة  
 العلاقة ما بين إدارة المصرف والادارة التنفيذية بما يؤدي إلى حماية أموال المودعين  
 والمساهمين وأصحاب المصالح إضافة إلى تركيز على الإفصاح والشفافية، ومن هذا  
 المنطلق قام البنك المركزي العراقي بإعداد هذا الدليل في سنة (٢٠١٨) استناداً إلى القوانين  
 العراقية ذات العلاقة والمعايير الدولية الصادرة عن المؤسسات والهيئات الدولية(المؤسسة  
 التمويل الدولية، المنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، لجنة بازل للرقابة المصرفية، هيئة  
 المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية والاسلامية، مجلس الخدمات المالية الإسلامية)  
 لمساعدة المصارف على تعزيز الأطر العامة للحكومة والإدارة الرشيدة<sup>(٢)</sup>.

وحرص البنك المركزي على استمرار الالتزام بتطبيق أفضل الممارسات الدولية في  
 مجال القطاع المالي والمعايير الدولية للتقارير المالية(IFRS) قام البنك بتطبيق هذا  
 المعايير على كافة المصارف المجازة<sup>(٣)</sup>.

(١) د. باسم علي خريسان، العراق في مؤشر الحكومة العالمي لسنة (٢٠٢٠)، سلسلة إصدارات مركز  
 البيان للدراسات والتخطيط، ص ١٤.

(٢) تنظر: المقدمة دليل الحكومة المؤسسية للمصارف، يتكون هذا الدليل من (٦) أقسام، إذ يتناول القسم  
 الأول الإطار العام للدليل، والقسم الثاني الإطار العام لمجلس الإدارة والقسم الثالث الهيئة الشرعية والقسم  
 الرابع للجان والقسم الخامس الإدارة التنفيذية في المصرف والقسم السادس التشكيلات الأساسية لتحقيق  
 الرقابة والشفافية والإفصاح.

(٣) - دليل المستثمر في العراق (٢٠٢٢) الذي تصدر عن الهيئة الوطنية للاستثمار، ص ١٩.

**II.ج. المطلب الثالث****مبادئ حوكمة الشركات في قانون الشركات العراقي**

مبادئ الحوكمة عبارة عن مجموعة من الاشتراطات العامة التي لابد من توافرها في السوق المالية، والشركات، والتي تؤدي في مجملها إلى تعزيز الثقة في السوق المالية والمعاملين معها. لذلك تعدد المنظمات الدولية التي بذلت اهتماماً كبيراً بدراسة آليات حوكمة الشركات ووضع القواعد، والمبادئ الخاصة بحوكمة الشركات، وقد كان على رأس تلك المنظمات والمؤسسات الدولية هي منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، وقد أصدرت ستة مبادئ رئيسية في سنة (١٩٩٩) المعدل في سنة (٢٠٠٤)، والتي يجب أن تتبعها كل من الجهات الرقابية وأعضاء مجلس إدارة الشركات وإدارة التنفيذية، وكل الشخص له العلاقة مع الشركات. والمبادئ التي أقرتها المنظمة هي: (ضمان وجود أساس لإطار فعال لحوكمة الشركات، حقوق المساهمين، المعاملة المتساوية للمساهمين، مسؤوليات مجلس الإدارة، الإفصاح والشفافية، حقوق أصحاب المصالح) وهذه المبادئ يعتد بها في القياس على الأداء الجيد لحوكمة الشركات.<sup>(١)</sup>

فيما يتعلق بدولة العراق في تطبيق مبادئ الحوكمة الشركات وقد بدأت الاهتمام بمفهوم حوكمة في القوانين والأنظمة الداخلية يرجع عند صدور النظام المحاسبي الموحد التي تم تناولها في فقرات السابقة الذكر، ولحد الآن أن القانون العراقي لم يصدر قانوناً خاصاً بعنوان "حوكمة الشركات" إلا أن هناك جوانب ينبغي الإشارة إليها لحوكمة الشركات وأليتها في القانون العراقي. وعليه، فقد أعطى القانون الشركات رقم (٢١) لسنة (١٩٩٧) المعدل في سنة (٢٠٠٤) دوراً بارزاً في الزام الشركات بتفعيل مفهوم حوكمة الشركات. لتعريف ما مدى أهم ستة المبادئ الرئيسية لنظام الحوكمة الشركات الذي قدمته المنظمة في القانون الشركات العراقي. سوف نتناول هذه المواد التي ينعكس هذه المبادئ، وعلى النحو الآتي:

(١) للتفاصيل ينظر: ستة فاطمة الزهرة و غيش عز الدين، دور المنظمات والهيئات الدولية في تأصيل حوكمة الشركات ، المصدر السابق، ص ٢٨٠-٣٠.

**II. ج. ١. الفرع أول****مبدأ حماية حقوق المساهمين ومبدأ المساواة بين المساهمين**

ويتحقق هذا المبدأ من خلال ايجاد وسائل من القانون الشركات التي تؤدي إلى حفظ من حقوقهم، لأنه بمجرد اكتساب صفة المساهم في الشركة يترتب عليه جملة من الحقوق، البعض منها ذات الطابع المالي وبعض آخر ذات الطابع اداري أو غير مالي، فيما يتعلق بحق المساهم في الربح، وقد نظمت حقوق المساهم في الارباح في قانون الشركات في المادة(٧٣) منه تنص على أنه : يوزع الربح الصافي للشركة بعد استقاء جميع الاستقطاعات القانوني على الأعضاء حسب أسهمهم أو حصصهم". وكذلك يؤكّد المشرع العراقي لحق التصرف بالأسهم لدى المساهمين، لأنّه كلّ المساهم بموجب القانون له الحق في انتقال ملكية الأسهم إلى الغير عن طريق البيع أو عن طريق الهبة أو الوصية أو عن طريق الارث، كما ورد في المادة(٦٦) من القانون الشركات، والحفاظ على هذا الحق يضع القانون بعض القيود على المؤسسين الشركة وعلى المساهمين كما جاء في المادة(٦٤) لا يجوز لمؤسس الشركة، ملكية أسهمهم إلى الغير "إلا بعد مرور سنة واحدة على الأقل من تاريخ تأسيس الشركة، وتوزيع أرباح لا تقل عن(٥٥%) من رأس المال الاسمي المدفوع ". ولا جوز لمساهم من القطاع الخاص نقل ملكية أسهمهم إذا كانت مرهونة أو محجورة أو محبوسة بقرار قضائي، وإذا كان للشركة دين على الأسهم المراد نقلها، أو إذا كان من تنتقل إليه ملكية الأسهم ممنوعاً من تملك أسهم الشركات بموجب قانون أو قرار صادر من جهة مختصة.

إضافة إلى ذلك يستطيع المساهم بدلاً من أن ينقل ملكية أسهمه إلى الغير أن يرتب عليها حق رهن ضماناً لأداء دين في ذمته للغير، وقد اجاز قانون العراقي رهن الأسهم المملوكة للمساهم من القطاع الخاص.

كما قرر قانون الشركات حق الافضليّة بالاكتتاب بالأسهم الجديدة عند زيادة رأس المال، وعرف حق الافضليّة بأنه ان يتمتع جميع المساهمين بحق الاولوية في الاكتتاب بالأسهم الجديدة التي تصدرها الشركة عند زيادة رأس مالها وذلك بنسبة ما يملكونه من اسهم.

وتقرر المادة (٥٦) الفقرة ثالثاً من القانون الشركات هذا الحق للمساهم بنصها أن "لكل مساهم حق الأفضلية بالاكتتاب بالأسهم الجديدة اكتتاباً يتناسب مع عدد أسهمه وينتزع المساهمون مهلة ممارسة هذا الحق ١٥ يوماً من تاريخ دعوة المساهمين إلى ذلك". بموجب قانون الشركات يعتبر هذا الحق من الحقوق الأساسية للمساهم بنصوص آمرة بحيث لا يجوز للهيئة العامة أو مجلس الإدارة الغاء هذا الحق أو تقييده بقيود معينة<sup>(١)</sup>.

فيما يتعلق حقوق المساهم الإداري أو غير المالي، بجانب حقوق المالية تثبت بعض حقوق أخرى للمساهم ذات الطابع الإداري، لأنها تكفل للمساهم المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون الشركة، وضمان الرقابة على أعمال مجلس الإدارة، عن طريق الاشتراك في مداولات الهيئة العامة، والتصويت على القرارات المزمع اتخاذها في اجتماعاتها. ومن هذه الحقوق تقرر قانون الشركات لكل مساهم، منها: حق المشاركة في الهيئة العامة وحق الحضور في اجتماعات الهيئة العامة وحق المناقشة والتصويت في اتخاذ القرار من قبل الهيئة. وبعد حضور المساهم اجتماعات الهيئة العامة للشركة ضماناً للرقابة على أعمال مجلس الإدارة، وبعد حق التصويت للمساهم الوسيلة الأساسية التي تضمن له المشاركة فعالة في تقرير شؤون الشركة واتخاذ القرارات المتعلقة بها.

ان القاعدة العامة في قانون الشركات العراقي هي تتناسب عدد الأصوات مع عدد الأسهم، بمعنى لكل سهم واحد صوت واحد. وهذه القاعدة تجد أساسها في مبدأ المساواة بين المساهمين، اذ يتربّب على تساوي القيمة الاسمية للاسهم، وتقرر المادة (٩٧) من قانون الشركات العراقي المبدأ المتساوية بنصها على "أن يكون لكل مساهم عدد من الأصوات يساوي عدد الأسهم التي يملكونها".

وقد حاول المشرع ان يحافظ حقوق المساهمين لاتخاذ القرار المؤثر على شؤون الشركة بإيجاد بعض الوسائل، كما يقرر القانون الشركات في المادة (١٠٠) حق الطعن في القرارات الهيئة العامة على أنه لكل المساهم الذي يمتلك نسبة (٥%) من أسهم الشركة الاعتراض على قرارات الهيئة العامة لدى مسجل الشركات، ولا يعتبر قرار المسجل قراراً

(١) فاروق إبراهيم جاسم، حقوق المساهم في الشركة المساهمة، مصدر السابق، ص ٤٢.

باتاً ويمكن الطعن على هذا القرار لدى محكمة البداءة، ويكون قرار المحكمة باتاً وغير قابل للطعن. وينبغي أن قانون الشركات الإشارة إلى أنه لا يميز فيما يتعلق بمن له حق تقديم الطلب المذكور بين المساهمين الغائبين وبين الحاضرين لأنه جميع المساهمين لهم حق الطعن في القرار بمقتضى المادة (١٠٠).<sup>(١)</sup>

إضافة إلى ذلك، فإن قانون الشركات تقرر حق الاطلاع على المعلومات والحصول عليها، لكي يتمكن المساهم من المشاركة في المداولات التي تتم في اجتماعات الهيئة العامة بصورة فعالة والتصويت على القرارات المطروحة في جدول أعمال، ولا يتحقق علم المساهم بما تقدم إلا باطلاعه على السجلات التي يلزم القانون الشركة بمسكها، وكذلك الحصول على المعلومات التي تتضمنها التقارير والوثائق التي تصدرها الشركة في فترات دورية التي تمكّن المساهمين من معرفة المركز المالي للشركة وطبيعة نشاطاتها. كما نص قانون في المادة (١٢٧) بأنه للمساهمين حق الاطلاع على الحسابات الختامية للشركة، يلزم القانون الشركة بتقديم البيانات والمعلومات معينة في حالة توجيه الدعوة للمساهمين لحضور اجتماعات الهيئة العامة لمناقشة الحسابات الختامية للشركة، ويرفق به الدعوة البيانات الآتية: القائمة السنوية والحسابات الختامية وتقرير مراقب الحسابات، وتقرير المدير المفوض، وكذلك تقرير مجلس الادارة ترافق البيانات والتقارير عن التقدم الذي أحرزته تنفيذ خطتها للسنة السابقة، ويتحقق للأعضاء الحصول على نسخ من التقرير السنوي للشركة ونسخ من البيانات والتقارير الأخرى. إلا أنها لاتكفي في حد ذاتها لاحاطة المساهم بقدر كاف من المعلومات عن نشاط الشركة، وترتيباً على ذلك يقرر قانون الشركات قاعدة عامة تجيز لكل مساهم حق الاطلاع على سجلات الشركة حيث تنص المادة (١٣٢) على أنه "للعضو حق الاطلاع على سجل الأعضاء". ويجب على الشركة عرض سجلات الشركة بمدة معينة قبل انعقاد اجتماعات الهيئة العامة.

(١) بالمقارنة مع قانون الشركات العراقي رقم (٣٦)، لسنة (١٩٨٣)، يقرر في المادة (٩٢)، "لكل ذي مصلحة الاعتراض على القرارات الهيئة العامة .....". ويشمل تعبير كل ذي مصلحة مساهمي الشركة وكل من كان قرار الهيئة العامة مؤثراً في حقوقه كدائن الشركة وكل من له تعامل معها. ويلاحظ على هذا النص بأنه أكثر ملاءمة بما جاء به في القانون الشركات المعدل.

**II. ج. ٢. الفرع الثاني****مبدأ الافصاح والشفافية ومبدأ حقوق أصحاب المصالح**

تتناول قانون الشركات جانبًا من المتطلبات الأساسية للإفصاح والشفافية الواجب الالتزام بها، أو مراعاتها من قبل الشركات، كما جاءت ورد في المادة(١) من احدى أهداف قانون الشركات هو "تعزيز توفير المعلومات الكاملة للملوك المتعلقة بقرارات تؤثر على استثماراتهم وشركهم". فقد أقر المشرع هذا المبدأ من خلال عدة قواعد المنصوص عليها في قانون الشركات، التي تتضمن البيانات والمعلومات الملائمة، وأن توفر الإفصاح وتحقق الشفافية والعلانية والوضوح. ويجب أن تصل المعلومات، ويفصح عنها وفقاً لمعايير محاسبة الدولية، كما نصت المشرع في المادة(١٣٣) بأنه تخضع حسابات الشركة الخاصة للرقابة والتدقيق من قبل مراقبين حسابات للشركة، ويجب توحيد حسابات الشركة المتصلة ببعضها وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية نافذة في العراق". ولتعزز مبدأ الافصاح والشفافية تناولت المادة(١١٧) على مسؤولية لجنة المراقبة ولجنة التدقيق المالي انهم مسؤولون عن دقة عمليات التدقيق المالي وإمكانية الاعتماد عليها. وينبغي أن يسأل مراقب الحسابات عن صحة البيانات الواردة في تقريره في صحة البيانات الواردة في الحسابات الختامية، ومدى تعبير الحسابات الختامية عن حقيقة المركز المالي للشركة، إضافة إلى مسائلته عن صحة البيانات الواردة في تقريره عن مراقبة وتدقيق حساباتها، بموجب المادة (١٣٦ و ١٣٧) في قانون الشركات. ويتضمن القانون الشركات نصوص أخرى الملزمة للإفصاح عن الحقائق المتعلقة بالشركة ونشاطها، لذلك قد أوردت المادة(١٣٤) يجب أن يتضمن تقرير مجلس الادارة عن الحسابات الختامية لشركة البيانات التفصيلية، وبالاخص العقود المهمة التي أبرمتها الشركة والأعمال التي حققت مصالح من يملكون(١٠٪) من أسهم الشركة، نتائج العمليات وتوزيع الأرباح الصافية، ورصيد الاحتياطي واستخدامه.

لضمان تطبيق المواد المتعلقة بالإفصاح والشفافية نص المشرع في المادة(٢١٨) على العقوبة لأي مسؤول في شركة تعمد اعطاء بيانات أو معلومات غير صحيحة الى جهة رسمية حول نشاط الشركة، أو نتائج عملياتها، أو وضعها المالي، أو أسهم وحصص اعضاءها، أو

كيفية توزيع الارباح.

أما فيما يتعلق بمبدأ حقوق أصحاب المصالح فنصت المادة (١) من الفقرة الثانية والثالثة من أهداف القانون الشركات هو "حماية الدائنين من الاحتيال، وحماية حاملي الأسهم من تضارب المصالح ومن سوء تصرف مسؤولي الشركة ومالكي أغلبية الأسهم فيها، والمسطرين على شؤونها فعلياً". وفي المادة (٤،ثالثاً) نصت على أنه لا يجوز لمالكي رأس المال في شركة ممارسة سلطاتهم في الشركة للتصويت أو لممارسة أي سلطات أخرى التي تؤدي من شأنها إلحاق الأذى أو الضرر بالشركة لتحقيق مصلحتهم، أو مصلحة المتعاونين معهم على حساب ملاك الشركة الآخرين، أو تعريض حقوق الدائنين للخطر نتيجة سحب رأس مال الشركة، أو نقل أصولها عندما يكون إعسار الشركة وشيك الوقوع، أو عندما يحظر القانون ذلك.

ولحماية حقوق الدائنين أو مطالب حق في حالة تخفيض رأس المال الشركة فقد وردت في المادة (٥٩)، اذ تم تخفيض رأس المال الشركة يتبع لكل دائن أو مطالب بحق على الشركة حق الاعتراض لديه على قرار تخفيض رأس مال الشركة.

وفي المادة (١١٩) لا يسمح لرئيس مجلس إدارة الشركة، أو لأي عضو من أعضاء المجلس، بالانتفاع من أي مصالح له، مباشرة كانت أو غير مباشرة، في صفقات أو عقود تبرم مع الشركة، إلا بعد الحصول على إذن بذلك من الجمعية العمومية. ولا يسمح الإدلاء بصوته أو المشاركة في أمر ما تكون له فيه مصلحة مباشرة أو غير مباشرة، من دون الكشف عن ذلك والتصريح بطبيعة، ومدى هذه المصلحة للأعضاء الآخرين غير المستفيدين، والحصول على موافقة أغلبيتهم. ولحماية حقوق الدائنين نصت في المادة (١٧٥) تقديم طلب التصفية وقرار التصفية يعتبر بمثابة طلب اشهار اعسار المدين في كل ما يتعلق بالمحافظة على حقوق الدائنين. وينبغي على ذلك يكون باطلًا كل تحويل، أو تنازل أو أي تصرف آخر يقع على أموال الشركة موضوع التصفية إذا كان في ذلك تفضيل لبعض الدائنين على البعض بطريق التدليس. بمقتضى المادة (١٩٨) يقسم الباقى من أموال الشركة بين الشركاء جميعاً، بعد استيفاء الدائنين حقوقهم وبعد تنزيل المبالغ اللازمة لوفاء ديون غير حالة أو متنازع فيها، وبعد رد

المصروفات، أو القروض التي يكون احد الشركاء قد قام بها في مصلحة الشركة.

### II. ج. ٣. الفرع الثالث

## **مبدأ اطار الفعال لحكمة الشركات ومسؤوليات مجلس الادارة**

يتأكّد هذان المبدئان على تحديد وتقسيم المسؤوليات بين مختلف الجهات، أي جهة مجلس الادارة والجهات الإشرافية والالزام بتطبيق القانون، لأنّه يعتبر مجلس الادارة احدى الآليات لنظام الحوكمة الشركات، وتشمل هيكل مجلس الادارة وواجباته القانونية، وكيفية اختيار أعضائه ومهامه ودوره في الارشاف على الادارة التنفيذية.

بالنسبة لمسؤوليات مجلس الادارة فقد تناولت المشرع في المادة (١١٧) بهذا الخصوص بأنه يتولى مجلس الادارة المهام الادارية والمالية والتخطيطية والتنظيمية والفنية الازمة لسير نشاط الشركة، وبوجه خاص تكون له الاختصاصات الآتية: ١-تعيين المدير المفوض، وتحديد أجوره ومكافأته، و اختصاصه وصلاحياته والإشراف على أعماله وتوجيهه، واعفاءه. ٢- تنفيذ قرارات الهيئة العامة و متابعة تنفيذها. ٣- وضع الحسابات الختامية للسنة السابقة و اعداد تقرير شامل بشأنها، ونتائج تنفيذ الخطة السنوية و تقديمها إلى الهيئة العامة لمناقشتها والمصادقة عليها . ٤- مناقشة وإقرار خطة سنوية عن نشاط الشركة للسنة القادمة . ٥- متابعة تنفيذ الخطة السنوية و تقديم تقارير دورية إلى مراقب الحسابات و تقرير سنوي إلى الهيئة العامة عن نتائج تنفيذ الخطة . ٦- اعداد الدراسات والاحصائيات بهدف تطوير نشاط الشركة. ٧- اتخاذ القرارات الخاصة بالاقتراض والرهن والكفالة. ٨- ينشئ مجلس الادارة لجتين من أعضاءه وهي (لجنة الرقابة والتدقيق المالي) كمدققين ماليين مستقلين من غير العاملين في الشركة، و(لجنة الأجر). )

ولتحقيق اسس الرئيسي لنظام الحكم هو الفصل بين السلطات، يجب أن لا يكون أي من أعضاء هاتين اللجانتين موظفاً رسمياً أو مساهماً في الشركة تتجاوز قيمة أسهمه فيها (١٠٪) عشرة بالمائة من أسهم الشركة، ويجب أن لا يكون مرتبطاً بأى منهم بصلة القرابة

المباشرة أو غير المباشرة<sup>(١)</sup>.

وكذلك نص في المادة (١٢١) على أنه لا يجوز الجمع بين رئاسة أو نيابة رئاسة مجلس إدارة الشركة المساهمة ومنصب المدير المفوض فيها ولا يجوز للشخص أن يكون مديرًا مفوضاً لأكثر من شركة مساهمة واحدة. بناءً على الفقرات السابقة ذكر، يمكن القول أن المواد التي تتعكس المبادئ الحوكمة في قانون الشركات العراقي النافذ لا يحل محل النظام الخاص بحوكمة الشركات في العراق، ولا يوفر الاطار اللازم لتنظيم مبادئ الحوكمة الشركة، فهي تتكون من مجموعة من الضوابط والقواعد التي تضمن الانضباط المؤسسي في علاقات الشركة وإدارتها. ولا يوضع إطار عمل قانوني ونظامي فعال لتنظيم شؤون الشركة، وبصفة خاصة تحديد مسؤوليات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتعزيز دور مجلس الإدارة، واللجان والعمل على تطوير قدراتها بما يعزز من آليات صنع القرار بالشركة، وتحقيق الشفافية والحيادية والإنصاف في سوق رأس المال ومعاملتها، وبيئة العمل وتعزيز عملية الإفصاح بها، و تعزيز آليات المساءلة والرقابة الإدارية الشركة وموظفيها.

وعليه، يستنتج من خلال ذلك أنه حاجة ملحة لتنظيم قطاع الشركات والإحاطة بمبادئ الحوكمة الشركات صادر من قبل الهيئة والمنظمات الدولية، قام المشرع العراقي بسن التعليمات الخاصة بنظام الحوكمة الشركات في العراق بغية تلافي كل النواقص في القانون الشركات والقوانين الأخرى ذات الصلة بهدف الاستقطاب المستثمر الأجنبي، وتشجيع المستثمر الوطني لاتخاذ قرار الاستثماري في العراق.

(١) د. حسين توفيق فيض الله و د. دانا حمه باقي عبد القادر ود. ذالة سعيد يحيى الخطاط، شرح قانون الشركات العراقي وتعديلاته، مصدر سابق، ص ٢٨١.

## الخاتمة

بعد أن انتهينا من كتابة هذا البحث توصلنا إلى عدد من الاستنتاجات و المقترنات نلخصها فيما يلى:

### أولاً: الاستنتاجات

- ١- تعد حوكمة الشركات وآلياتها من الموضوعات التي تهم العديد من الباحثين والمنظمات والهيئات الدولية المهنية الدولية في فروع مختلفة من المعرفة، حيث يتضمن مفهوم حوكمة الشركات الإطار الذي يتم من خلاله وضع أهداف الشركات والمتمثلة في حماية مصالح المساهمين و أصحاب المصلحة الأخرى وتعظيم أداء الشركات وتقليل المخاطر، لذلك لا يوجد تعريف موحد ومحدد لحوكمة الشركات، إنما تعددت تعريفاته. وعليه يمكننا تعريف حوكمة الشركات على أنها ( مجموعة من القواعد والإرشادات والإجراءات تتميز بالشفافية والانضباط، تنظيم العلاقة بين الأطراف المختلفة في الشركة. وتهدف إلى توجيه وترشيد والإدارة والرقابة عليها، وحماية أصحاب المصالح المختلفة).
- ٢- معايير ومبادئ حوكمة الشركات عديدة والجهات التي تصدرها متعددة ولكن أهمها هي مبادئ الستة التي تصدرها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.
- ٣- تتولى مجلس الإدارة ولجنها مثل(لجنة التدقيق ولجنة المراجعة و لجنة التدقيق الداخلي) دوراً مهما في الممارسات السليمة لتطبيق الحوكمة ووضع السياسات لممارساتها، وكما تتولى اللجنة مهمة الإشراف والرقابة على أعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة ومنها متابعة مدى تقييد الشركة والتزامها بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الرقابية. وعليه، له تأثير رقابي هام لتعزيز مبادئ الحوكمة، إلى جانب مدى تأثيرها على قرارات الاستثمار وبالتالي ترشيد قرارات المستثمرين.
- ٤- هناك نقص في التشريعات العراقية من حيث تبني مبادئ حوكمة الشركات سواء في القوانين الشركات والاستثمار والقوانين التجارية والاقتصادية لهذه النواقص تأثير سلبي في جذب الاستثمار الأجنبي.
- ٥- أصبحت أهمية تطبيق مبادئ الحوكمة في إدارة الشركات حاجة ملحة في ظل الانفتاح

الاقتصادي وخاصة في أعقاب الانهيارات الاقتصادية والأزمات المالية التي نتاجة افتقارها إلى الإدارة الرشيدة والسليمة وكذلك ضعف التشريعات التي تحكم علاقة المستثمرين مع الشركات من خلال انعكاسها على متى ذي قرار الاستثماري.

٦- تعتبر حوكمة الشركات من أهم الوسائل الرقابية التي تتخذها السلطات المختصة في الدول المضيفة للاستثمار على الشركات المستثمرة فيها وذلك بمتتابعة سير عمل تلك الشركات وذلك بهدف تقويمها وتصحيح مسار عملها كضمانة لتطبيق أحكام عقدها وفقاً للقانون ومبادئ الحوكمة الشركات المتضمنة فيها.

٧- يكفل إطار حوكمة الشركات حماية كافة حقوق المساهمين والمعاملة المتكافئة بينهم، ومن فيهم صغار المساهمين (المساهمين الأقلية) والمساهمين الأجانب.

٨- تؤدي تطبيق الحوكمة الشركات بصورة سلية إلى إيجاد مناخ الاستثماري صالح وفعال في تلك الدولة والتي بدوره يجعل المستثمر الأجنبي يشعر بالأطمئنان والتي تعد من أفضل الطرق لجذب الاستثمارات الأجنبية للدولة المضيفة.

## ثانياً: المقترنات

١. نوصي المشرع العراقي إلى إصدار دليل لحوكمة الشركات، و تبني مفهوم حوكمة الشركات من قبل الشركات المساهمة المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية من خلال إصدار التشريعات الازمة، وتبني مبادئ حوكمة الشركات بشكل واضح وصريح، وتتضمن هذه المبادئ في القوانين التجارية والاقتصادية وبالخصوص في قانون الشركات رقم (٢١) لسنة (١٩٩٧) المعدل بالإضافة الفقرات ذات الصلة بحوكمة الشركات وآلياتها الداخلية.

٢. نوصي المشرع العراقي بتحديد مستوى هيكل إدارة الشركة هل هو هيكل ذي مستوى واحد لمجلس الإدارة يضمن الفصل الحقيقي بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، أو هو هيكل ثانوي ذي مستويين لمجلس الإدارة يمثل المستوى الأول المجلس الإشرافي ويمثل المستوى الثاني المجلس التنفيذي، باعتباره الآلية الرئيسة من آليات حوكمة الشركات.

٣. نوصي المشرع العراقي إلزام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة الحوكمة لرقابة جميع القضايا المتعلقة بالحوكمة، من خلال بعض التعديلات على قانون الشركات بقصد إضافة

كافة الإحكام التي تعزز من تطبيق مبادئ حوكمة الشركات.

٤. نوصي المشرع العراقي الى تبني مبادئ حوكمة الشركات في القوانين الاستثمار من أجل أطمئنان المستثمر الأجنبي إلى قوانين الدول المضيفة للأستثمار وبالتالي توفير مناخ الاستثماري أفضل والتي بدوره يصبح عاملًا مؤثراً على جذب الاستثمارات الأجنبية.
٥. نوصي المشرع العراقي إلى تنظيم القطاع المصرفي والمالي والإحاطة بمبادئ حوكمة الشركات الصادرة من قبل المنظمات والهيئات الدولية. لكي يصبح متاغماً مع مبادئ الحوكمة الشركات وبالأخص مبادئ الشفافية والأفصاح.

### قائمة المصادر

#### الكتب:

- ١-د. باسم محمد صالح، د. عدنان أحمد ولی العزاوي، *القانون التجاري-الشركات التجارية*، مصر: الناشر العاتك بالقاهرة، دون ذكر سنة طبعة.
- ٢-د. حسين توفيق فيض الله و د. دانا حمه باقي عبد القادر ود. ذالة سعيد يحيى الخطاط، *شرح قانون الشركات العراقي وتعديلاته*، ط١، السليمانية: المطبعة يادكار، ٢٠٢١.
- ٣-د. حسين توفيق فيض الله، *مستجدات قانون الشركات العراقي*، ط١، مكتبة التفسير، ٢٠٠٦.
- ٤- خولة عبد الحميد محمد، دور الحوكمة الشركات في إرساء الأسس العلمية لعمل الشركات المساهمة في العراق.
- ٥-د. رمضان علي عبد الكريم دسوقي عامر، *الحماية القانونية للاستثمارات الأجنبية المباشرة ودور التحكيم في تسوية المنازعات الخاصة بها (FDI)*، ط١، المركز القومي للإرشادات القانونية، ٢٠١١.
- ٦-د. صادق محمد محمد الجبوان، *مجلس الادارة الشركة المساهمة*، ط١، منشورات الحلبي الحقوقية، ٢٠٠٧.
- ٧-د. عمار حبيب جهلو، *النظام القانوني لحوكمة الشركات*، بغداد: دار نيبور ، ٢٠١١.
- ٨-د. فاروق إبراهيم جاسم، *الشركات التجارية في القانون العراقي والمقارن*، ط١، ٢٠٢١.

٩- فاروق إبراهيم جاسم، حقوق المساهم في الشركة المساهمة، ط الاولى، منشورات الحلبي الحقوقية، ٢٠٠٨.

١٠- كامل عبد الحسين البلداوي، الشركات التجارية في القانون العراقي، الموصل: دار الكتب للطباعة والنشر، ١٩٩٠.

١١- د. محسن أحمد الخضيري، حوكمة الشركات، ط١، مصر: الناشر مجموعة النيل العربية، ٢٠٠٥.

١٢- محمد مصطفى سليمان، حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري، الإسكندرية: الدار الجامعية، ٢٠٠٦.

١٣- محمود الكيلاني، الموسوعة التجارية والمصرفية- الشركات التجارية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، ط١ الاصدار الثاني، ٢٠٠٩.

#### البحوث والدراسات:

١. د. إبراهيم محمد علي الجزاوي ود. بشري فاضل خضرير، "تقويم حوكمة الشركات وآلياتها الداخلية في القوانين والتشريعات العراقية"، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد الأربعون، (سنة ٢٠١٤).

٢. د. استقلال جمعة وجر، "تقويم الإبلاغ المالي في ظل متطلبات معيار المحاسبة الدولي (١)"، مجلة الادارة والاقتصاد-جامعة المستنصرية، العدد ١٢٦، (٢٠٢٠).

٣. د. باسم علي خريسان، "العراق في مؤشر حوكمة العالمي لسنة (٢٠٢٠)"، سلسة إصدارات مركز البيان للدراسات والخطاب، ص ١٤.

٤. أمل محمد مصطفى، "دور الحكومة في توفير مناخ جاذب للاستثمار في جمهورية مصر العربية"، مجلة بحوث الشرق الأوسط، ينشر من قبل جامعة عين شمس مركز بحوث الشرق الأوسط والدراسات المستقبلية، مصر، العدد السابع والأربعون، (سنة ٢٠١٨).

٥. د. بن رجم محمد خميسى و أ. صلاح سعاد، "دور حوكمة الشركات في جذب الاستثمار الاجنبى المباشر"، مجلة دراسات وأبحاث اقتصادية في الطاقات المتعددة، العدد الثاني، (٢٠١٥).

٦. "البنك المركزي العراقي-القواعد المالية، ٣١ كانون الأول لسنة ٢٠٢٠"، تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى وزارة المالية ومحافظ البنك المركزي العراقي.
٧. "دليل المستثمر في العراق (٢٠٢٢)"، التي تصدر عن الهيئة الوطنية للاستثمار.
٨. ستو فاطمة الزهرة وغبش عز الدين، "دور المنظمات والهيئات الدولية في تأصيل حوكمة الشركات"، المجلة الدولية للبحوث القانونية والسياسية، المجلد ٦، العدد ٠٠، (٢٠٢٢).
٩. د. شذى عبدالحسين جبر، و د. فداء عدنان عبيد، "دور حوكمة الشركات في حماية حقوق المستثمرين"، المجلة العراقية لبحوث السوق وحماية المستهلك، المجلد (١١)، العدد (١)، (السنة ٢٠١٩).
١٠. كاثرين وكوتتشا هيللينغ وأخرون، ترجمة سمير كريم، مجلة حوكمة الشركات في القرن الحادي والعشرين، ط٣، مركز المشروعات الدولية الخاصة، القاهرة، (٢٠٠٣).
١١. "معايير المحاسبة الدولية (IAS)"، إذ نشرت معايير المحاسبة الدولية بين سنوات (١٩٧٣ و ١٩٩١)، ومعايير التدقيق الدولي (ISA) ("International Standards on Auditing") أصدرت عام (١٩٩١). وأخذ العراق بمعايير المحاسبة الدولية بقانون رقم (١)، لسنة (١٩٩٧) المعدل.
١٢. مفتاح صالح وبن سmine دلال، "واقع وتحديات الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول النامية- دراسة حالة الجزائر"، بحوث اقتصادية عربية، العددان ٤٤-٤٣، (٢٠٠٨).

#### رسائل الماجستير:

١. باسة العربي و عيسى عبدالرحيم، "دور حوكمة الشركات في استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر حالة الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة ٢٠١٤-٢٠٣٣"، رسالة ماجستير متقدم في كلية العلوم الاقتصادية- التجارية وعلوم التسيير من جامعة احمد دراية-أدرار-الجزائر، ٢٠١٦.
٢. خالد عمر الكھلوت، " مدى التزام مدققي الحسابات الخارجيين بدراسة وتقديم نظام الرقابة الداخلية في البنوك التجارية العاملة في فلسطين"، رسالة ماجستير تقدم إلى كلية التجارة في

جامعة الاسلامية في غزة، ٢٠٠٤.

٣. طلحة أحمد، "أثر تطبيق حوكمة الشركات على جودة المعلومات المحاسبية"، رسالة الماجستير مقدمة إلى كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بجامعة عمار ثليجي بالأغواط، ٢٠١٢.

المصادر باللغة الانكليزية:

1. International Finance Corporate (IFC), Why Corporate Governance, 2005.
2. Peter B KENEN, the International Economy, 4<sup>th</sup> Edition, Cambridge University Press, Cambridge, 2000.
3. IIA, the Institute of Internal Auditor, Standards for the Professional Practice, Framework of Internal Auditing, August, 2002.
4. Organization For Economic Cooperation & Development (OECD) Ad Hoc Task Force On Corporate Governance, OECD, Principles Corporate Governance, 2004.
5. Report of the Committee on the Financial Aspects of Corporate Governance "The Financial Aspects of Corporate Governance" London, Burgess since Press.1 December 1992.

الموقع الالكتروني:

١- د. تركي الشمري، حوكمة الشركات في دول الخليج ،حوكمة الشركات التي صدرت من قبل اتحاد الشركات الاستثمارية Union of Investment Companies في الكويت، حوكمة الشركات.

<https://www.unioninvest.org/userfiles/booksdocAr/32207Corporate>

%20Governan

٢- الصالحين محمد العيش، حوكمة الشركات بين القانون واللائحة ، المجلة الدولية للقانون، كلية القانون، جامعة بنغازي، ٢٠١٦ . Corporate governance between laws and

regulations

[https://journals.qu.edu.qa/index.php/IRL/article/view/1227,](https://journals.qu.edu.qa/index.php/IRL/article/view/1227)

Published- و اللائحة International Review of Law Cite this article as Jan ٢٠١٦ .

### قوانين

١. دليل حوكمة الشركات للشركات المساهمة الإماراتي مرقم (٣٠٣)، في سنة ٢٠٢٠ .
٢. دليل الحوكمة المؤسسية للمصارف في العراق سنة في ٢٠١٨ .
٣. تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في الأردن لسنة ٢٠١٧، برقم ١٤٦ .
٤. الدليل المصري لحوكمة الشركات المصري مرقم (٨٤)، في سنة ٢٠١٦ .
٥. قانون الاستثمار في إقليم كوردستان رقم (٤)، في سنة (٢٠٠٦) .
٦. قانون الاستثمار العراقي رقم (١٣)، لسنة (٢٠٠٦) المعدل.
٧. قانون الشركات العراقي رقم (٢١)، لسنة (١٩٩٧)، المعدل بأمر رقم (٦٤)، لسنة (٢٠٠٤) .
٨. من قانون البنك المركزي العراقي رقم (٥٦)، لسنة (٢٠٠٤) المعدل.
٩. قانون المؤقت للأسواق الأوراق المالية رقم (٧٤)، لسنة ٢٠٠٤ .
١٠. قانون المصارف رقم (٩٤)، لسنة (٢٠٠٤) .